

Rapport annuel 2025

BÂTIR DES COMMUNAUTÉS HOSPITALIÈRES



SOMMAIRE

LE MOT DU PRÉSIDENT	3
JRS DANS LE MONDE ET EN FRANCE : DES DÉFIS MULTIPLES, UNE MANIÈRE DE FAIRE QUI (NOUS) RASSEMBLE	6
SECTION 1 : DÉPLOYER L'HOSPITALITÉ SUR LE TERRITOIRE GRÂCE À LA DYNAMIQUE DE RÉSEAU	12
Des propositions d'hébergement citoyen diversifiées : mille manières d'être accueillant	13
JRS Cool Welcome Fontenay : offrir l'hospitalité à un moment décisif	16
JRS Ruralité : déployer l'hospitalité dans les territoires ruraux	17
Pôle ressources : mutualiser les pratiques et renforcer la co-construction	18
SECTION 2 : DÉFENDRE LES DROITS ET AJUSTER LES REGARDS	20
JRS Accompagnement juridique : soutenir l'accès aux droits des personnes exilées	21
JRS Santé : garantir l'accès aux soins, un enjeu de dignité et un droit fondamental	23
L'Oasis : offrir un lieu d'accueil et de répit pour les personnes convoquées à l'OFPPRA	24
Sensibiliser pour changer les regards et la société	25
SECTION 3 : DÉVELOPPER DES ESPACES D'APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS ET FAVORISER LES RENCONTRES	27
JRS École de français : apprendre la langue française, levier essentiel d'inclusion	28
JRS Jeunes : tisser des liens entre personnes exilées et locales sur un pied d'égalité	30
SECTION 4 : ACCOMPAGNER L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES PERSONNES EXILÉES	33
JRS Emploi & formation : faciliter l'accès au marché du travail	34
Programme Health track : permettre aux professionnels de santé en exil de poursuivre leur vocation	36
RAPPORT FINANCIER	40
COMPOSITION DE L'ÉQUIPE NATIONALE ET GOUVERNANCE DE JRS FRANCE	46



LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers amis, chers membres de l'association JRS France, chers partenaires,

Depuis plus de quinze ans, JRS France agit aux côtés des personnes en demande d'asile et réfugiées, en les accompagnant dans leur parcours en France, tout en luttant contre leur exclusion et leur isolement social.

En 2025, notre mission a pris une tonalité particulière, alors que les besoins de protection des personnes déplacées par force ont continué de croître, tandis que les réponses apportées peinent à suivre, voire même déclinent, tant à l'échelle mondiale que nationale.

Le montant des aides humanitaires internationales a chuté (à la suite du démantèlement de l'USAID¹ initié en 2024 et du désengagement corrélatif plus ou moins marqué des principaux pays contributeurs). Dans le même temps, les pays occidentaux ont durci leurs politiques d'accueil, rendant l'accès à leur territoire de plus en plus dangereux et inhospitalier. La France n'échappe pas à ces mouvements.

Comme nous l'avons évoqué lors de notre rencontre nationale d'octobre 2025, certains peuvent être habités d'un sentiment d'urgence dans une période « de bascule », alors que des échéances électorales importantes se profilent. L'instrumentalisation massive du sujet migratoire est accentuée par l'instabilité politique et sociale dans laquelle les discours nuancés, qui font droit à la complexité du sujet, peinent à se faire entendre.

“ La « culture de la rencontre » : c'est chercher à nous rencontrer, rechercher des points de contact, construire des ponts, envisager quelque chose qui inclut tout le monde, cela nous passionne. Cela devient un désir et un mode de vie. ”

Pape François

¹ Agence des États-Unis pour le développement international
(en anglais : United States Agency for International Development)



Un engagement inébranlable en faveur de la dignité humaine

À rebours de ces tendances, JRS France fait le choix d'agir sans relâche pour « accompagner », « servir » et « défendre » la cause des femmes et des hommes contraints de fuir leur pays, confrontés à des situations de vie dramatiques. Nous maintenons notre engagement inébranlable en faveur de la dignité humaine et de la possibilité d'une société davantage apaisée parce que réconciliée, plus juste, plus inclusive. Nous remettons en question les discours dominants qui réduisent les personnes déplacées à des fardeaux ou à des menaces, pour affirmer au contraire leur humanité fondamentale.

Une transformation individuelle et collective

Ce choix n'est pas le résultat d'un volontarisme béat ou d'un optimisme naïf. Nous sommes portés par la conviction que même face à des défis en apparence insurmontables la transformation est possible, tant au niveau personnel que collectif. Cette assurance est ancrée dans l'expérience d'hospitalité et de rencontres vécues à JRS France au sein de notre réseau de 34 antennes : elles nous donnent de découvrir une autre réalité.

Le rapport d'activité 2025 en témoigne humblement. Il permet de prendre la mesure de la joie partagée, de la richesse des rencontres et de la dynamique de l'hospitalité qui se déploient au cœur de notre association. Les moments vécus par plusieurs antennes qui ont fêté cette année leurs 10 ans (page 14) illustrent la force des liens humains tissés au fil du temps entre accueillants et accueillis sur leur territoire, dans leur ville ou village, des liens qui souvent perdurent, bien au-delà des premières rencontres.

Cette convivialité fraternelle est vivifiante. Elle irrigue aussi notre réseau à l'échelle nationale : que ce soit lors des rencontres annuelles à Paris, les participants (coordinateurs bénévoles des antennes du réseau, accueillis, salariés de l'équipe nationale, membres du conseil d'administration) soulignent l'élan vital, la dynamique et l'espoir qui accompagnent ces temps forts.

Ce rapport éclaire aussi l'impact de notre mission associative sur la vie des personnes qui y contribuent ou en bénéficient, combien cela transforme des trajectoires individuelles de vie mais aussi de groupes.

Bâtir des communautés hospitalières

Sans nier les difficultés et le travail nécessaire pour y parvenir, la relecture de cette année 2025 montre que des possibilités existent pour relever ensemble les défis posés par la situation migratoire : nous voulons continuer à favoriser des espaces où les communautés d'accueil et les personnes déplacées peuvent se rencontrer sur un même pied d'égalité, partager leurs histoires et découvrir leur humanité commune.

Ces espaces de rencontre doivent se penser dès la demande d'asile et se dérouler au cœur de nos lieux de vie. C'est là l'intuition des programmes JRS Welcome (hospitalité citoyenne) et de JRS Jeunes. Nous savons que pour participer pleinement à un monde commun, des obstacles multiples doivent être levés (linguistiques, d'ordre juridique et administratif, dans l'accès à une formation, à un travail, aux soins), qui nécessitent du temps, des efforts et une responsabilité tant de la part des personnes exilées que de la société d'accueil. JRS France y est plus que jamais engagée, avec humilité et résolution.

Nous sommes conscients que nous avons besoin, pour y parvenir, de nous appuyer davantage sur des partenaires et d'agrandir nos cercles habituels. Il s'agit bien de faire vivre et d'élargir nos communautés hospitalières, en prenant soin des relations entre toutes et tous.

Veiller à la place de chacune et chacun

Ceci doit nous conduire à être toujours plus attentifs à la place de chacun, et en particulier des personnes déplacées, pour veiller à ce qu'elles ne deviennent pas de simples bénéficiaires de nos services, mais soient des acteurs actifs dans la détermination de leur propre avenir et dans l'élaboration des programmes qui leur sont destinés.

Ibrahima en a témoigné à sa manière, lors de l'une de nos rencontres : « *L'espoir, c'est de voir la lumière malgré l'obscurité. C'est ce que vous avez donné aujourd'hui en nous réunissant, en me permettant de prendre la parole et d'être écouté, devant tous.* »

Donner à voir cette autre voie possible ; faire entendre une autre voix

L'hostilité de certains envers les personnes migrantes n'est pas nouvelle, mais nous percevons aussi qu'un nombre croissant d'entre eux sont désorientés au point de ne plus savoir ni quoi penser, ni comment se situer sur les sujets migratoires. La polarisation croissante enjoint de « choisir un camp » ou de se positionner sur des alternatives prétendument non conciliables (hospitalité ou sécurité, ordre social ou chaos migratoire, etc.).

À JRS France, nous souhaitons contribuer à appréhender la situation réelle, dans sa complexité, non pas pour en avoir peur, mais pour être mieux à même d'en identifier les enjeux et de relever collectivement les défis par des réponses durables et exemptes de simplisme. C'est le sens des actions de sensibilisation que nous avons lancées ou renforcées cette année, notamment auprès des lycéens, pour participer à éveiller un esprit critique sur ces questions.


En 2025, nous avons également lancé une réflexion « Que dire et comment (le dire) ? » : pour transformer les regards et la société. Cela implique de travailler nos manières de témoigner notre expérience et de proposer des repères pour réfléchir, dans des termes qui favorisent davantage un dialogue fructueux qu'une confrontation stérile. Ce dialogue ne signifie pas renoncer à exprimer nos convictions, à combattre avec vigueur les situations d'indignité ou de déni de droits, comme à promouvoir, avec lucidité et responsabilité, des solutions structurelles aux difficultés persistantes dans l'accueil et l'intégration, qui occasionnent tant de souffrances. L'action de plaidoyer de JRS France sera d'ailleurs appelée à se renforcer dans les mois qui viennent.

Merci !

Je tiens à remercier chaleureusement chacun et chacune d'entre vous pour votre engagement, votre créativité et votre humanité : accueillants (familles, communautés d'accueil...), accompagnateurs, membres des coordinations dans les antennes ou impliqués dans d'autres actions, l'ensemble des salariés, les permanents, volontaires en service civique, participants des activités.

Donateurs particuliers, partenaires publics, financeurs privés : vous êtes les premiers relais de ces actions. Grâce à vous, nous pouvons continuer à bâtir un avenir en commun. Merci pour votre confiance et votre engagement à nos côtés !

Franck Delorme,
Président de JRS France



Franck DELORME



JRS DANS LE MONDE ET EN FRANCE :

DES DÉFIS MULTIPLES, UNE MANIÈRE DE FAIRE QUI (NOUS) RASSEMBLE

JRS dans le monde et en Europe :

Fondée en 1980 en réaction à la crise des *boat people*, JRS (le Service Jésuite des Réfugiés) est une **organisation internationale** qui agit aux côtés des personnes déplacées par force, dans plus de cinquante pays à travers le monde.

JRS est présent sur les cinq continents, dans des régions aux réalités très différentes : pays de départ (zones de conflits ou de persécutions), lieux de transit (camps de réfugiés), comme pays de destination finale.

C'est le cas, notamment en Europe, où JRS travaille dans 23 pays : en Ukraine et ses pays limitrophes, le long des routes migratoires qui traversent les Balkans ou l'Europe du Sud, en Europe centrale et occidentale, ou au Royaume-Uni.

En 2025, plus de 200 000 personnes exilées ont été accompagnées par les équipes salariées et bénévoles de JRS à travers l'Europe.

Des réalités multiples et complexes, une vision partagée

Si les situations, comme les défis à relever diffèrent selon les contextes, le cœur de la mission de JRS est partout le même : œuvrer pour **garder l'espoir vivant dans un monde qui devient dangereusement inhospitalier pour les personnes déplacées par force** : conflits, oppression, violence, faiblesse de l'État de droit, changement climatique, baisse de l'aide humanitaire, recul du multilatéralisme, montée de la xénophobie et de sentiments anti-migrants.

Les acteurs de JRS partagent la même vision d'un monde dans lequel les personnes déplacées par force peuvent être protégées et peuvent participer à l'élaboration d'une société plus juste et réconciliée, incarnant pleinement les valeurs d'hospitalité, de dignité et de solidarité.

Orientations stratégiques

En 2025, dans le cadre de son nouveau plan stratégique mondial (2025-2030), JRS International a choisi **quatre orientations** qui visent à promouvoir « des processus sociaux de fraternité et de justice pour tous » :

- ▶ **La réconciliation comme une manière d'être** : JRS veut contribuer à bâtir des sociétés apaisées en permettant aux personnes et aux organisations de construire un nouveau lien social, fondé sur des relations justes.
- ▶ **L'accès à la protection et l'inclusion** : JRS s'efforce de permettre aux personnes déplacées par force d'être effectivement protégées, en favorisant l'accès aux droits et en renforçant l'effectivité de ces derniers. Au-delà de cette protection, l'accès à l'éducation, à des conditions de vie dignes, à un soutien psychosocial, ainsi que le plaidoyer sont déterminants.
- ▶ **La capacité d'action des personnes accompagnées et leur participation aux sociétés qui les accueillent** : JRS entend contribuer à créer les conditions permettant aux personnes de poursuivre leur projet de vie dans la dignité, de retrouver leur autonomie et de se déployer pleinement, bien au-delà de la simple survie.
- ▶ **Une organisation durable** : JRS veut renforcer sa capacité à **agir comme une organisation mondiale, présente et pertinente au plus près de chaque terrain, grâce à un fonctionnement en subsidiarité² dont les personnes (salariées, bénévoles, volontaires, exilées), demeurent la pierre angulaire** et avec des partenaires de confiance qui agissent comme des catalyseurs pour la reconnaissance de notre humanité partagée.

² Principe d'organisation et d'action qui donne le pouvoir au bon niveau pour prendre les décisions au plus proche du terrain et des parties prenantes.



JRS en France

L'association JRS France a été créée en 2009 pour être présente aux côtés des personnes exilées, en demande d'asile et réfugiées. Elle lutte contre leur isolement et leur exclusion sociale.

À travers ses différents programmes l'association s'efforce, en particulier :

- ▶ d'offrir un accueil digne et un accès aux droits
- ▶ d'être un tremplin pour l'intégration
- ▶ de promouvoir leur participation au sein de la société
- ▶ de défendre leurs droits et leur cause

L'accent est mis sur la qualité des liens, des rencontres, des relations qui peuvent s'établir entre personnes françaises et exilées. En ce sens, JRS France ne se contente pas de fournir une aide aux personnes exilées, mais fait le choix de **cheminer avec elles**.

Nous constatons que les rencontres et les soutiens mutuels aident à construire **une société plus juste et plus fraternelle**.

En 2025, l'action de JRS France s'est déployée dans **34 villes et territoires**.





Subsidiarité, va-et-vient, enrichissement mutuel

JRS France repose sur l'engagement de plus de 3 000 personnes qui agissent bénévolement au sein « d'antennes locales », dont l'animation est assurée par des équipes de coordination bénévoles. Ses membres ont un engagement conséquent et portent de belles responsabilités (organisation de l'accueil au sein de l'antenne, identification et accompagnement des personnes accueillantes et accueillies, liens avec les acteurs du territoire, échanges réguliers avec l'équipe de salariés de JRS France, organisation de moments de convivialité, etc.).

Les antennes développent des partenariats locaux (cours de français, appui juridique, accès à la santé, etc.) avec des acteurs dont c'est la compétence spécifique. Cette collaboration avec le tissu social local permet de s'assurer de la qualité de l'accompagnement et de participer de façon harmonieuse aux dynamiques locales d'hospitalité citoyenne et d'accueil des personnes exilées.

En accompagnement des bénévoles, JRS France s'appuie sur une équipe salariée nationale pluridisciplinaire (voir pages 46 et 47) qui :

- ▶ **soutient la « dynamique du réseau »** et la gestion de la vie associative. En lien permanent avec les antennes, pour les écouter, les conseiller, les mettre en lien et les outiller, elle assure également la bonne circulation des informations, des préoccupations et initiatives de chacun.
- ▶ **apporte une expertise** dans différents domaines : **accompagnement juridique et accès aux droits** (en lien avec des partenaires), **activités socioculturelles et linguistiques, intégration** (à travers l'emploi et la formation, les stages et le projet Health Track).

La relation entre bénévoles et salariés repose sur la subsidiarité et la collégialité dans les prises de décisions, à travers un va-et-vient constant et souple. Une des forces du réseau est de mettre en regard les pratiques des uns et des autres, et d'établir des références communes.

La gouvernance de l'association est assurée par un conseil d'administration composé de treize membres, tous bénévoles (voir pages 46 et 47).

Le présent rapport apporte des détails sur l'ensemble de ces grands axes d'action de JRS France.

Aux fondements de JRS : extraits du témoignage du Père Mark Raper sj

En juin 2025, le Bureau international de JRS à Rome a accueilli le Père Mark Raper sj, ancien directeur international de JRS. Son témoignage rappelle l'ADN de JRS : une vision fondatrice qui continue d'inspirer son action aux côtés des personnes déplacées par force dans 58 pays à travers le monde. En voici quelques extraits :

L'accompagnement : la marque distinctive de JRS

Au début de l'aventure de JRS, a rappelé Mark Raper, la question n'était pas seulement de savoir ce que ferait JRS, mais comment il le ferait. Il en est ressorti un engagement simple mais révolutionnaire : **être aux côtés des réfugiés**. Ainsi, les premières équipes en Asie du Sud-Est passaient leurs journées à parcourir les camps de réfugiés, non seulement pour offrir des services, mais aussi pour nouer des amitiés, être témoins de la souffrance et manifester leur solidarité.

Au fil du temps, cette approche fondamentale a été baptisée « **accompagnement** », une manière de travailler et d'être qui privilégie la présence, la relation et la dignité mutuelle.

Pas seulement répondre aux besoins, transformer les structures

Le père Raper a souligné que JRS n'avait pas été créé dans le simple but de devenir une organisation plus importante, mais de transformer les structures.

La mission de JRS remet en question les idéologies rigides et **invite à la collaboration au-delà des frontières politiques, religieuses et culturelles**. Dès le début, des personnes d'horizons divers – « John Wayne d'un côté, Mère Teresa de l'autre », comme il le disait en plaisantant – se sont retrouvées à travailler côte à côte dans les camps de réfugiés, malgré leurs différences idéologiques.

Présence locale, témoignage mondial

L'une des plus grandes forces de JRS réside dans **son ancrage dans les réalités locales**. Que ce soit au Myanmar, en Thaïlande, en Ouganda, ou partout ailleurs, les équipes de JRS ont toujours travaillé au sein même des communautés locales ou au plus près des personnes exilées, en tenant compte des nuances culturelles avec humilité, curiosité et hospitalité.

« **Cette présence, cette proximité, c'est ce qui fait toute la différence** ».



La racine spirituelle de l'endurance

« Comment pouvons-nous continuer à œuvrer dans des régions qui ont enduré 10, 20, voire 30 ans de conflit ? Et comment pouvons-nous garder espoir ? ». À cette question, le Père Raper a répondu avec douceur : « Le monde qui nous entoure serait désolé s'il n'y avait pas le monde intérieur ». L'accompagnement à long terme nécessite non seulement de la résilience, mais aussi un ancrage spirituel profond. JRS, a-t-il déclaré, doit toujours rechercher des partenaires qui partagent non seulement nos objectifs, mais aussi nos valeurs.

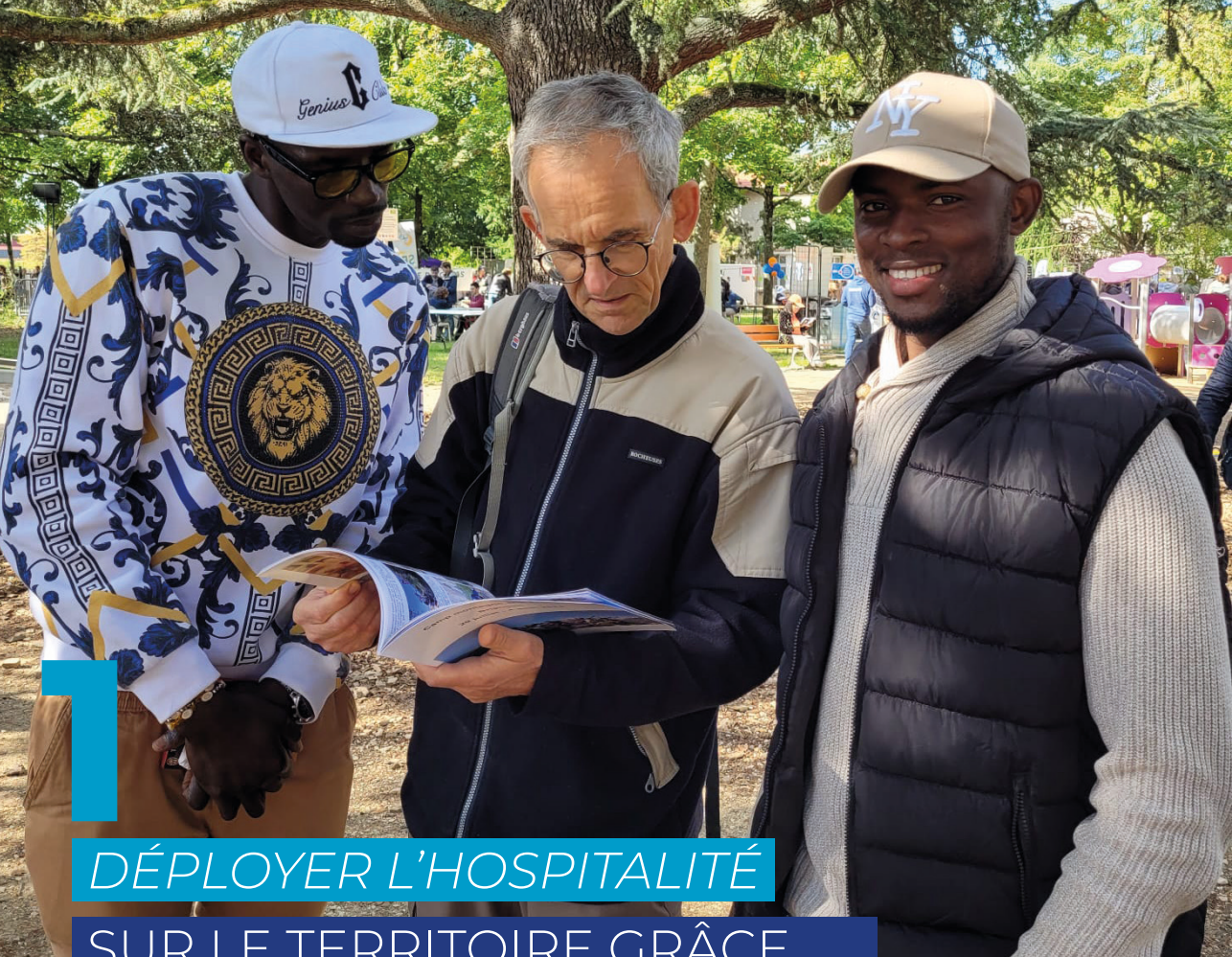
Un dernier mot : l'amitié

L'amitié entre collègues. L'amitié avec les réfugiés. L'amitié comme visage humain de l'accompagnement. **Dans un monde fragmenté et polarisé, l'amitié est en soi un acte radical et réparateur.** « Cela signifie une relation d'égalité. Vous vous servez les uns les autres, comme le feraient des amis. »

Alors que nous poursuivons notre voyage

En tant que membres de JRS dans 58 pays, nous ne nous contentons pas de perpétuer un héritage, mais nous poursuivons **une mission vivante** qui, par notre présence, rappelle au monde qu'une autre voie est possible, en gardant à l'esprit que notre travail pour la justice et avec les réfugiés rassemble les gens.

Continuons donc à avancer, ensemble !



DÉPLOYER L'HOSPITALITÉ

SUR LE TERRITOIRE GRÂCE À LA DYNAMIQUE DE RÉSEAU

La dynamique du réseau JRS France repose sur la diversité de ses acteurs, et la pluralité des dispositifs d'hospitalité qu'ils déploient dans les territoires, en milieu urbain comme rural. Au fil des années, des liens solides se construisent entre personnes accueillantes, personnes accueillies, bénévoles, coordinateurs d'antennes, équipe nationale salariée, partenaires... dans un esprit de confiance et de complémentarité.

Cet élan qui perdure s'ancre dans une conviction forte : **accueillir une personne venue d'un autre pays** - comme toute personne d'ailleurs - est un acte qui favorise l'échange et l'ouverture, et **transforme ainsi les relations, les regards**.

La force du réseau réside dans la qualité de l'engagement de ses acteurs, nourris régulièrement par des partages d'expériences réciproques et des questionnements, des ateliers, des formations et réflexions collectives. Chacun contribue et reçoit de l'autre, pour accueillir avec toujours plus de justesse.

Ainsi, l'Hospitalité avec un grand « H » (pas seulement l'hébergement mais tout geste ou action envers l'autre, quel qu'il soit) est un moteur qui nous amène à développer des « communautés hospitalières » là où nous sommes : un réseau d'accueil rayonne d'une « attitude hospitalière » globale autour de lui, vecteur, même à petite échelle, de transformation sociétale.

Des propositions d'hébergement citoyen diversifiées : de nombreuses façons d'être accueillant

Welcome : programme historique de JRS France, aujourd'hui déployé dans plus d'une trentaine de territoires en France

L'accueil **Welcome** permet à des personnes en demande d'asile sans solution d'hébergement d'être accueillies temporairement chez des particuliers ou dans des communautés religieuses. L'accueil se déroule sur une période de 6 à 9 mois, avec une rotation mensuelle entre différents foyers d'accueil. Ce fonctionnement vise à favoriser la richesse des rencontres et des liens, tout en prévenant une possible fatigue des accueillants. Tout au long de ce parcours d'accueil, un accompagnateur bénévole assure un suivi régulier avec la personne accueillie. Il veille à son bien-être, facilite le lien avec le réseau local et l'oriente vers les partenaires et services compétents selon ses besoins.



Anne-Cécile Vaccaro,
accueillante, antenne du Calvados :

“ Notre premier accueil a eu lieu avec Kamel, un jeune Afghan, il y a 10 ans. Cette première expérience fut une révélation pour nous et nos enfants. Nous avons compris que cet engagement était un vrai cadeau, pour lui comme pour nous. ”

D'autres formes d'hébergement citoyen :

Les accueils de courte durée

Afin de répondre à des situations spécifiques ou d'urgence, JRS France propose des dispositifs d'hébergement citoyen de courte durée, généralement pour une ou deux nuits. **JRS Cool Welcome Fontenay** (voir page 16) ou encore **RADAR** à Bordeaux, en sont des exemples. RADAR est un dispositif d'accueil d'urgence pour une nuit, destiné à des personnes exilées en attente d'une place d'hébergement dans le dispositif national d'accueil (DNA). Les antennes de Marseille et Lyon ont également mis en place un dispositif similaire afin de répondre aux besoins locaux (personnes exilées de la région qui ont un rendez-vous administratif ponctuel dans ces grandes villes).

Les mises à disposition de logement

Conçu comme une passerelle vers un logement pérenne, ce dispositif s'adresse aux personnes ayant participé au programme JRS Welcome et ayant obtenu le statut de réfugié. Des logements indépendants sont mis à disposition par des particuliers dans un cadre défini (convention d'occupation, participation aux charges, durée maximale d'un an, etc.). JRS France intervient comme tiers de confiance afin de sécuriser la relation entre les parties et d'accompagner la transition vers un logement pérenne.



FOCUS

L'hospitalité en fête, les 10 ans de plusieurs antennes

L'année 2025 a été marquée par la célébration des dix ans de plusieurs antennes de JRS France : des moments privilégiés pour rassembler bénévoles, personnes accueillies, partenaires, sympathisants et soutiens.

► À **Toulouse**, environ 100 personnes se sont réunies pour une soirée avec des témoignages, des contes et des poèmes d'anciennes personnes accueillies, ainsi que des chants, des cuisines du monde et des ateliers artistiques.

► Dans les **Hautes-Alpes**, la journée a débuté par le traditionnel « atelier papiers », temps d'accompagnement aux démarches juridiques. Ensuite, l'antenne a célébré ses dix années d'engagement et tous les moments vécus autour d'un délicieux mafé (plat d'Afrique de l'Ouest, fait avec une sauce à base de pâte d'arachide, souvent servi avec du riz et de la viande ou des légumes).

► Dans les **Alpes-Maritimes**, la fête a réuni une centaine de personnes, bénévoles, personnes exilées et partenaires. Au programme : rétrospective en images, témoignages, musiques, danses et grand gâteau d'anniversaire !

► En **Isère**, c'est au rythme d'un « journal télévisé » que s'est déroulée la journée : météo du jour et de l'asile en France, grand entretien avec Guillaume Rossignol (directeur de JRS France), reportage rétrospectif des actions menées et coupure publicitaire à midi autour de pizzas au feu de bois !

► En **Loire-Atlantique**, l'antenne a célébré ses dix bougies sur quatre jours : ciné-débat, table-ronde, théâtre, témoignages, repas du monde et chants. Autant d'occasions de se retrouver et de poursuivre ensemble la dynamique collective.

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

JRS Welcome

276

personnes accueillies

78%

de demandeurs d'asile en procédure normale ou accélérée

37%

de femmes

72%

ont entre 18 et 35 ans

+ de 55

nationalités,

dont les 5 majoritaires sont : guinéenne (16,3 %), afghane (12 %), congolaise (RDC, 10,1 %), ivoirienne (8,8 %) et angolaise (5,1 %).

35 674

nuitées à la rue évitées

1 090

lieux d'accueil





Hugues Moreau,
accueillant, antenne de Paris :

“ À chaque fois, c’est une surprise, une nouvelle rencontre. Il y a une variété de situations très différentes. On partage le repas du soir plusieurs fois par semaine, et ce sont des moments très agréables. Nous vivons cela comme quelque chose de très flexible et comme un enrichissement. Souvent les personnes ont l’impression que l’on réalise un exploit, alors que c’est quelque chose de très simple d’accueillir une personne chez soi quand on a de la place. Il y a une sorte de grand écart entre la simplicité de ce que l’on vit et la façon dont c’est perçu à l’extérieur. ”

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

Autres formes d'hospitalité

578 nuitées à la rue évitées

33 personnes accueillies
dans **24 logements** mis à disposition
dans **8 antennes**

182 personnes accueillies
à Cool Welcome Fontenay (94)

77 personnes accueillies
à Cool Welcome Marseille (13)

98 personnes accueillies
via RADAR à Bordeaux (33)

Vahid, accueilli, antenne de Bordeaux :

“ Vous m’avez donné de la force pour continuer la route longue et difficile. Vous m’avez motivé. Je peux le dire de tout mon cœur : la rencontre avec vous est un grand événement dans ma vie. Quand je regarde ces deux années [depuis mon arrivée en France], je vois qu’avec votre aide, j’ai réussi beaucoup de choses. Aujourd’hui j’ai un travail fixe, j’ai un appartement. Et j’ai une nouvelle famille, vous êtes ma famille. Dans le réseau Welcome, on m’a encouragé à trouver ma place dans la société. Vous avez rendu ma route difficile, plus claire et plus supportable. ”

FOCUS

Les ciné-débats, un outil de sensibilisation et de dialogue

En 2025, plusieurs antennes - notamment dans les Yvelines, le Vaucluse, le Gard, l’Hérault, les Hautes-Alpes, le Mans et Strasbourg - ont organisé ou participé à des ciné-débats. Ces rencontres ont permis d’ouvrir des espaces d’échange autour des enjeux migratoires, de l’accueil et des inégalités, en touchant des publics variés.

À Strasbourg, une projection du film « I am the future », dont JRS France est partenaire, a été organisée au cinéma Vox en partenariat avec l’ICAM³ et en présence de la réalisatrice. L’événement a réuni environ 150 participants, et a donné lieu à des échanges nourris à l’issue de la projection. Au-delà de la sensibilisation du public, cette rencontre a également eu des retombées concrètes pour le programme Welcome, avec l’engagement de deux nouvelles familles d’accueil et d’un accompagnateur bénévole ! Par ces initiatives régulières, l’antenne de Strasbourg poursuit son ancrage dans le tissu associatif local et développe de nouvelles dynamiques d’engagement.

³ Institut Catholique des Arts et Métiers

JRS Cool Welcome Fontenay : offrir l'hospitalité à un moment décisif

Permettre aux personnes en demande d'asile d'être accueillies dignement lorsqu'elles viennent en Ile-de-France passer leur entretien à l'OFPRA⁴ ou à la CNDA⁵ : c'est l'objectif que s'est fixé le dispositif JRS Cool Welcome Fontenay.

Être présent lors d'une étape déterminante

Cet entretien est décisif dans le parcours des personnes en demande d'asile : de son issue dépendra l'octroi ou non par la France du statut de réfugié ou de la protection subsidiaire. Pourtant, nombre d'entre elles abordent cette étape dans des conditions indignes et dans une grande précarité : manque d'information, difficultés d'orientation dans les transports, absence de solution d'hébergement. Certaines personnes dorment à la rue la veille ou le soir de leur entretien ou s'y présentent sans avoir mangé. Face à ces situations, des bénévoles de JRS France résidant en région parisienne se mobilisent tout au long de l'année pour proposer un hébergement ponctuel et/ou accompagner les personnes dans leurs déplacements.

Un dispositif solidaire pour un accueil digne

Les structures et associations partenaires en région peuvent formuler une demande d'hébergement ou d'accompagnement en ligne via la plateforme dédiée JRS Cool Welcome Fontenay (coolwelcomefontenay.jrsfrance.org), sur laquelle les bénévoles indiquent leurs disponibilités. **En 2025, grâce à la mobilisation et à la solidarité de ce réseau, qui repose entièrement sur l'hospitalité gratuite des bénévoles, plus de 180 personnes ont bénéficié de ce dispositif et se sont présentées à leur entretien dans de meilleures conditions.**

Brigitte, bénévole :

66 Madame C. et sa petite fille arrivent mercredi vers midi à la gare routière de Bercy, en bus, en provenance de Chambéry. Madame a rendez-vous le jeudi à 9h à l'OFPRA. Elle ne connaît pas Paris et parle très peu le français. Pendant la préparation du dîner, je propose à la petite fille papiers et couleurs. La maman bien anxieuse me donne à lire son dossier ! Difficile... J'explique le lendemain matin les horaires et le trajet. Départ à 8h. Arrivées à l'OFPRA, nous nous dirigeons tout de suite vers les personnes de l'accueil et nous nous présentons. Un regard vers l'enfant. Je demande de les accompagner à l'intérieur. Et c'est d'accord. L'attente n'est pas très longue dans la grande salle. La petite fille reste sagement assise. Puis, je lui propose le petit matériel de dessin : elle écrit des messages et fait des dessins pour sa maman. D'autres enfants approchent timidement et la petite fille leur parle. La maman revient bien plus tard. Le retour fut presque serein ; des questions, des dates... Le départ en bus fut très chaleureux. Leurs visages sont restés gravés à jamais dans ma mémoire ! Cette petite fille de 7 ans, aidant sa maman et les autres enfants grâce à son rire et sa joie de vivre. 99

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

182 personnes accueillies ou accompagnées dans les transports

194 nuitées

31 bénévoles accueillants

25 bénévoles accompagnateurs

⁴ Office Français de Protection des Réfugiés et Apatrides situé à Fontenay-sous-Bois

⁵ Cour Nationale du Droit d'Asile située à Montreuil

JRS Ruralité : déployer l'hospitalité dans les territoires ruraux

Le programme JRS Ruralité en Limousin propose une mise en lien de personnes exilées, principalement hébergées en CADA⁶ ou dans d'autres structures du Dispositif National d'Accueil (DNA), avec des habitants du milieu rural. Cette initiative repose sur un partenariat étroit entre les travailleurs sociaux du territoire et un vivier de personnes vivant en milieu rural.

Deux formats principaux permettent d'organiser ces rencontres :

- ▶ **Activités à la journée** : initiées par des habitants ou des associations locales, ces activités réunissent des groupes de 5 à 12 personnes, mêlant personnes exilées et locales, autour de moments de partage variés (randonnées, visites de fermes, moments conviviaux dans des lieux de rencontre ou encore chantiers participatifs). Ces journées favorisent les échanges et offrent une ouverture à la vie française dans un cadre simple.
- ▶ **Courts séjours à la campagne** : d'une durée de 2 à 5 jours, ces séjours permettent à une ou deux personnes exilées d'être accueillies chez l'habitant. Ils offrent l'occasion de découvrir la vie en milieu rural, de rencontrer des personnes et, dans certains cas, de participer à des activités agricoles dans le cadre d'un **partenariat avec WWOOF France**⁷, à travers des expériences de « wwoofing solidaire », au sein de fermes biologiques. Les courts séjours permettent de mieux se connaître et de réellement tisser des liens. Ces temps plus longs favorisent la création de liens durables.

Ces détours par la campagne constituent une véritable bouffée d'oxygène, un temps de respiration pour des personnes exilées hébergées dans des centres, donc souvent loin de tout contact avec le quotidien de personnes locales.

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

17 accueils courts-séjours

28 personnes accueillies en courts-séjours

27 animations organisées en Limousin avec 500 participants



FOCUS

Ouvrir le champ des possibles

Après sept années d'expérience en Limousin, JRS France a engagé un **travail de capitalisation** afin de partager les enseignements de cette initiative. Un document, dont la publication officielle est prévue en 2026, présentera la démarche, ses conditions de mise en œuvre et les enseignements tirés de ces années d'expérimentation. Destinée plus spécifiquement aux acteurs des territoires ruraux, cette capitalisation vise à encourager et faciliter l'hospitalité de personnes exilées en milieu rural. Illustrée de témoignages et d'histoires de rencontres, elle proposera également des fiches pratiques pour accompagner la mise en place d'initiatives similaires.

⁶ Centre d'accueil pour demandeurs d'asile

⁷ Worldwide Opportunities on Organic Farms (WWOOF) France met en relation des bénévoles avec des fermes bio et paysannes, encourage les échanges culturels et éducatifs, et la promotion de l'agriculture bio et paysanne.

Pôle ressources : mutualiser les pratiques et renforcer la co-construction

Le Pôle Ressources a pour mission de formaliser les expériences et les réflexions issues de l'ensemble du réseau pour une amélioration collective des pratiques. Dans un contexte migratoire en constante évolution, ce travail de formalisation permet de produire des repères communs pour l'ensemble des acteurs du réseau. À ce titre, le Pôle Ressources conçoit et anime des modules de formation et des temps d'échange de pratiques. Il développe également des outils et supports adaptés aux besoins du réseau.

De nouveaux outils au service du réseau

« Migration : comment mieux dialoguer ? »

Un ensemble de fiches a été élaboré en 2025 avec la contribution du réseau et de membres du conseil d'administration. Il propose des repères, arguments et éléments de réflexion pour faciliter le dialogue face à certaines idées reçues sur les personnes exilées. Cinq fiches ont été produites à ce jour et diffusées dans le cadre d'ateliers. L'ensemble sera complété en 2026.

« Préparer une personne à témoigner »

Avec le soutien de JRS International, un outil a été conçu pour accompagner les personnes en situation d'exil dans la préparation de leur témoignage. Il vise à structurer leur prise de parole et à valoriser les messages qu'elles souhaitent transmettre.

FOCUS

Écouter l'autre pour mieux se comprendre

Dans le cadre d'un partenariat avec la Fédération d'Entraide Protestante (FEP), des ateliers sur l'interculturalité ont été animés par JRS France dans plusieurs régions, en lien avec des collectifs locaux accueillant notamment des familles syriennes (couloirs humanitaires). Ces temps d'échange permettent d'aborder progressivement différentes dimensions culturelles, des pratiques du quotidien (alimentation, rapport au temps...) à des sujets plus sensibles comme les rapports sociaux entre femmes et hommes ou les questions de religion. Ils favorisent un dialogue respectueux et contribuent à une meilleure compréhension mutuelle, indispensable pour vivre ensemble dans le respect de nos diversités.

Célia Janus, salariée à la Fédération d'Entraide Protestante, Grand Est

« L'un des ateliers a eu lieu à Valdahon (25), où un collectif très actif accompagne plusieurs familles principalement syriennes. Dans un grand silence, signe d'une écoute réciproque, attentive et émouvante, les membres du collectif et les personnes accueillies ont chacun osé, petit à petit, exprimer très concrètement leurs ressentis, leurs incompréhensions, voire souffrance du regard de l'autre (non pas au sein du collectif mais dans la vie quotidienne), leurs points de blocage ou interrogations vis-à-vis de la culture et des comportements de l'autre. Pas de solution directe en soi mais un dialogue signe d'ouverture et de respect mutuel pour avancer ensemble. »

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

65 ateliers et formations menés dans l'année :
77% à destination du réseau JRS
15% à destination de publics externes
5% à destination de l'équipe nationale
1908 participants au total

Principales thématiques de formation abordées :

- Animer une antenne ou un programme de JRS : **27%**
- Interculturalité : **16%**
- Relecture : **12%**
- Contexte migratoire : **11%**
- Autres thématiques : **34%**

Un slam sur l'interculturalité

Lors d'une soirée sur l'interculturalité dans l'antenne JRS d'Angers, un très beau slam a été écrit par Ousmane, un jeune homme originaire de Guinée.

Dans le souffle du monde, je viens chercher la vérité,
Là où les cœurs se croisent sans jamais perdre leur dignité,
Là où chaque visage porte une histoire qu'on n'a pas toujours écoutée,
Là où l'on découvre qu'aimer, c'est apprendre à se décentrer.

J'avance entre les langues, entre les musiques, entre les humanités,
Je marche sur des ponts tissés par nos différences assumées,
Et je comprends que la paix commence dans la simplicité
D'un sourire partagé, d'une main tendue sans vanité.

Interculturalité... ce mot résonne comme une liberté,
Un espace où nos racines ne sont pas des murs mais des portes
ouvertes à l'altérité,
Où chaque culture devient une lumière destinée
À illuminer l'autre, non à l'éclipser.

Nos couleurs de peau ne sont pas des frontières mais des vérités,
Des nuances divines peintes par l'éternité,
Et quand nos voix se mélangent, c'est une prière de fraternité
Qui monte vers le ciel avec une audace sacrée.

Je rêve d'un monde où l'on se reconnaît sans se juger,
Où l'on apprend à écouter ce que l'autre a porté,
Où chaque rencontre devient une opportunité
D'agrandir notre âme, de briser nos murs, de respirer l'unité.

Oui, l'interculturalité, c'est notre plus belle richesse, notre fierté,
Un poème vivant écrit par nos diversités,
Un battement de cœur qui dit avec intensité :
« Je suis toi, tu es moi... et ensemble, on devient l'humanité. »

Ousmane, 2 décembre 2025





DÉFENDRE LES DROITS

ET AJUSTER LES REGARDS

Garantir et défendre l'accès aux droits des personnes en demande d'asile et réfugiées est au cœur de la mission de JRS France.

Dans un contexte marqué par la complexité des démarches administratives et la montée des discours hostiles, JRS France agit pour informer, accompagner et soutenir les personnes exilées à chaque étape de leur parcours. En apportant un appui concret dans les démarches juridiques et administratives, en orientant, en facilitant l'accès aux soins ou en renforçant les capacités d'accompagnement de son réseau. Ces actions permettent aux personnes accompagnées de faire valoir leurs droits et de retrouver autonomie et pouvoir d'agir dans leur parcours.

Au-delà de l'accompagnement individuel, JRS France mène des actions de plaidoyer et de sensibilisation auprès de l'opinion publique et des autorités. L'objectif est de faire évoluer les politiques publiques d'accueil et d'intégration mais aussi les regards sur l'exil.

En contribuant à faire résonner la voix des personnes exilées, en valorisant les expériences vécues et en favorisant le dialogue, JRS France participe à la construction d'une société plus juste, fondée sur le respect des droits fondamentaux, l'hospitalité et l'inclusion. À JRS France, nous sommes convaincus que la rencontre des personnes et des cultures constitue une richesse pour toutes et tous, et bâtit la paix.

JRS Accompagnement juridique : soutenir l'accès aux droits des personnes exilées

Qu'elles soient en demande d'asile ou déjà bénéficiaires d'une protection internationale (BPI), les personnes exilées sont confrontées à de nombreuses difficultés. La multiplicité des procédures administratives et la compréhension difficile du français écrit sont des obstacles importants dans l'accès aux droits.

Le programme d'accompagnement juridique et administratif de JRS France soutient les personnes dans leurs démarches administratives et juridiques, sous différentes formes : permanences hebdomadaires généralistes, préparation aux entretiens auprès de l'OFPRA⁸ ou aux audiences de la CNDA⁹, appui dans certaines démarches spécifiques, comme les demandes de rétablissement des conditions matérielles d'accueil.

Au-delà de l'aide technique apportée, les permanences se veulent **des espaces de solidarité et d'engagement**, où bénévoles et personnes accompagnées œuvrent ensemble, le temps de quelques heures, à la défense effective des droits.

L'accompagnement juridique est souvent proposé en partenariat avec d'autres structures. C'est le cas dans les Hautes-Alpes où des « ateliers papiers » sont animés par JRS France et la Cimade les mercredis après-midi.

En 2025, **238 personnes** ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé de JRS France pour leur entretien à l'OFPRA ou à la CNDA.



Camille, bénévole à la permanence de Paris :

“ La permanence me permet de me sentir utile dans la société en pouvant aider d'autres personnes avec des documents et des problèmes administratifs. Elle m'a permis de découvrir la démarche de demande d'asile et de renforcer mes connaissances dans le travail administratif. Le plus intéressant est la découverte de la procédure d'asile et les démarches à faire pour les aider à obtenir un titre de séjour ou de voyage. ”

⁸ Office Français de Protection des Réfugiés et Apatrides

⁹ Cour Nationale du Droit d'Asile

FOCUS

Garantir l'effectivité des droits : l'action collective de JRS France

Depuis plusieurs années, JRS France alerte sur les défaillances techniques et structurelles de l'Administration Numérique pour les Étrangers en France (ANEF). Rendue obligatoire depuis 2021 pour plus de 80 % des demandes de titres de séjour, l'ANEF, initialement conçue pour simplifier les démarches, constitue aujourd'hui un obstacle majeur à l'accès aux droits essentiels des personnes étrangères. Ses dysfonctionnements accentuent leur précarité et pénalisent fortement les associations qui les accompagnent, ainsi que les employeurs qui les recrutent.

Face à cette situation, JRS France, aux côtés de neuf autres associations, a saisi le Conseil d'État afin de dénoncer les graves insuffisances de cette plateforme. Un recours a ainsi été déposé le 27 mars 2025 pour faire reconnaître la « carence fautive » de l'État et obtenir des mesures correctives urgentes. En tant qu'association de défense des droits, JRS France exerce un rôle de vigilance quant au respect des droits fondamentaux et s'engage dans des actions collectives visant à en garantir l'effectivité.



L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

548 personnes exilées accompagnées dans

11 antennes en France, dont

238 préparées aux entretiens à l'OFPPRA¹⁰ ou à la CNDA¹¹

58 bénévoles,

1 salarié et **2** volontaires en service civique

10 OFPPRA : Office Français de Protection pour les Réfugiés et Apatrides

11 CNDA : Cour Nationale du Droit d'Asile



JRS Santé : garantir l'accès aux soins, un enjeu de dignité et un droit fondamental

La santé des personnes accueillies constitue un enjeu transversal aux différents programmes. Si JRS France ne dispense pas de soins médicaux, **l'association agit pour favoriser l'accès à la santé** des personnes exilées : diffusion d'informations, orientation vers les dispositifs de soins et sensibilisation du réseau de bénévoles qui les accompagnent au quotidien. L'objectif est de faciliter l'accès aux soins et aux soutiens nécessaires, tant pour la santé physique que mentale, avec une attention particulière portée à cette dernière.

Ce programme vise également à mettre à disposition **des ressources permettant aux acteurs du réseau d'accompagner au mieux les personnes exilées** et de les orienter vers les services adaptés. Accueillants, accompagnateurs, coordinateurs, bénévoles ou salariés, peuvent être confrontés à des situations complexes et avoir besoin d'appui. Au-delà de l'accès aux soins, cette démarche s'inscrit dans une approche globale du « prendre soin » de l'ensemble des personnes engagées dans l'accompagnement.

Marie-Christine Bouvier, bénévole :

“ En tant que psychologue et membre du Comité Santé, j'ai eu le plaisir d'animer les premiers « rendez-vous santé » sur des thèmes liés à la santé psychologique des réfugiés et des aidants. Ayant peu d'expérience dans le champ de l'accompagnement des personnes réfugiées, ces rendez-vous sont pour moi très instructifs. Les thématiques choisies collectivement visent à répondre aux questionnements issus du terrain et ces rendez-vous trimestriels constituent de précieux moments de partage, d'échanges et de soutien. Heureuse de contribuer à cette démarche, je suis certaine que nous pouvons encore développer de nombreux sujets autour de la prévention de la santé, pour mieux épauler les personnes exilées. ”

FOCUS

Les rendez-vous santé

À la suite de l'intérêt suscité par un webinaire consacré au psychotraumatisme et des nombreuses questions qu'il a fait émerger, le Comité Santé¹² a mis en place les « rendez-vous santé ». Organisées chaque trimestre, ces rencontres en visio permettent aux bénévoles des différents programmes d'échanger sur les questions liées à la santé des personnes exilées et de partager leurs expériences d'accompagnement. Chaque session comprend un temps de questions-réponses, complété par un approfondissement thématique animé avec l'appui d'une psychologue. Le premier rendez-vous a été consacré à la fatigue compassionnelle.

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

15 antennes avec un référent santé

1 Comité Santé, composé de **3 bénévoles** (dont une psychologue et une médecin) et de **2 salariées**

1 webinaire national consacré au psychotraumatisme

1 sensibilisation aux premiers secours en santé mentale

¹² Un Comité Santé, composé de 3 bénévoles et de 2 salariées, a été créé en 2024 au sein de JRS France pour identifier et prioriser les besoins du réseau. Une des priorités discernées par le Comité Santé dès sa création est la mise en place d'un soutien psychologique pour les personnes accueillies et les bénévoles.

L'Oasis : offrir un lieu d'accueil et de répit pour les personnes convoquées à l'OFPPA

JRS France accorde une attention prioritaire aux situations où les besoins sont les plus importants et non pris en charge par les dispositifs publics ou associatifs existants. Dans cette logique, l'association a identifié dès 2022 un manque majeur : l'absence de lieu d'accueil et de répit pour les personnes en demande d'asile venant de toute la France pour leur entretien à l'OFPPA.

Pour répondre à cette situation, **JRS France, en partenariat avec la Croix Rouge française, a créé un lieu d'accueil de jour, l'Oasis**, qui a ouvert ses portes le 26 février 2024 à Fontenay-sous-Bois. Au cours de l'année écoulée, ce dispositif a pleinement démontré sa pertinence : repos, collation, accès aux sanitaires, accompagnement rassurant, coin lecture ou méditation, appui psychologique, etc.

L'Oasis est ainsi progressivement devenu un repère. Les services de l'État, les CADA¹³, les HUDA¹⁴, les SPADA¹⁵ ainsi que plusieurs structures associatives, dont JRS Welcome, orientent régulièrement vers ce lieu des personnes ayant besoin d'un temps de repos, d'écoute et d'orientation avant ou après leur entretien. Le dispositif répond ainsi à des besoins immédiats, contribuant à restaurer un accueil plus digne.

Le 30 juin 2025, JRS France a confié l'ensemble de la gestion opérationnelle de l'Oasis à la Croix-Rouge française. **Cette transmission s'inscrit dans une logique de consolidation et de pérennisation du projet**, portée par la solidité et l'expertise de ce partenaire, permettant à JRS France de poursuivre son engagement là où de nouveaux besoins restent à identifier. JRS France demeure toutefois présent à Fontenay-sous-Bois via d'autres dispositifs déjà existants, notamment le dispositif Cool Welcome Fontenay (voir page 16).

¹³ Centre d'accueil de demandeurs d'asile

¹⁴ Hébergement d'urgence pour les demandeurs d'asile

¹⁵ Structures de premier accueil des demandeurs d'asile

L'OASIS EN CHIFFRES

+ de 6 000

personnes accueillies à l'Oasis depuis son ouverture et jusqu'à la transmission du dispositif à la Croix-Rouge française le 30 juin 2025

+ de 3 602

personnes accueillies au cours du 1^{er} semestre 2025, dont + de 400 mineurs

Mathieu Mugnier, secrétaire général de l'OFPPA :

“ Je vous exprime surtout les remerciements et la reconnaissance de l'OFPPA, car on travaille vraiment dans une complémentarité. On sait que l'on peut compter sur vous, c'est très important pour nous et surtout pour les personnes qu'on accueille quotidiennement pour leur entretien.

Il y a forcément une certaine appréhension pour les personnes quand elles viennent pour leur entretien de demande d'asile et le fait d'avoir un lieu de répit à 200 mètres est vraiment très important. On voit que ça fonctionne et on voit que les gens arrivent à l'entretien dans de meilleures dispositions et ont plus de facilité à parler de leur histoire qui est souvent traumatisante. ”

Hamida, bénévole originaire d'Afghanistan :

“ Ce que je vis à l'Oasis est très fort. Pour moi, ce n'est pas seulement un lieu d'accueil, c'est un espace d'humanité. Parce que je sais ce que les réfugiés peuvent ressentir en quittant leur pays, souvent pour toujours. Cette peur de l'inconnu, cette solitude, ce mélange d'espoir et d'angoisse. Je l'ai vécu. Et je sais à quel point un simple regard bienveillant, une conversation, un geste d'entraide peuvent faire la différence. Aujourd'hui, grâce à mon engagement à l'Oasis, je me sens plus forte, plus confiante, et convaincue que, malgré les épreuves, on peut toujours reconstruire quelque chose, à condition de ne pas être seul. ”

Sensibiliser pour changer les regards et la société

La sensibilisation du public et la **transformation des regards** sur l'exil font partie intégrante de l'engagement de JRS France. À travers des interventions en milieu scolaire, des ciné-débats, des témoignages vidéo ou encore des événements culturels, l'association œuvre à donner une visibilité aux personnes exilées et à faire entendre leurs voix.

Dans un contexte de plus en plus hostile aux personnes exilées, une attention particulière a été portée en 2025 au développement et à la structuration des actions de sensibilisation. Plusieurs formats d'animation ont été expérimentés dans une quinzaine d'établissements scolaires et lors de 2 grands rassemblements de jeunes. Ces sensibilisations permettent à des jeunes (principalement lycéens ou étudiants) de découvrir les enjeux liés à l'accueil des personnes exilées en France, ce qui passe notamment par la rencontre de personnes en situation d'exil et l'écoute de leur récit de vie et d'intégration en France. Plus de 2 500 jeunes ont ainsi découvert ou approfondi leur compréhension de l'asile, dans plusieurs villes de France.

Une élève de 4^e :

“ Au début, j'étais pas très intéressée, mais après avoir entendu le témoignage de N. j'étais émue. Elle est tellement courageuse. ”

Une élève de terminale :

“ Dans la rencontre interculturelle, ce qui frappe, c'est ce petit moment où tu réalises que l'autre voit le monde autrement, et que ça te bouscule juste assez pour t'ouvrir un peu plus. ”

L'ANNÉE 2025
EN CHIFFRES

53

interventions
effectuées dans
17 antennes

4 541

participants,
dont 2 545 collégiens
et lycéens



Exposition collective « Regards croisés sur l'exil et l'accueil »

En partenariat avec la Maison Magis à Paris, JRS France a organisé l'exposition collective « Regards croisés sur l'exil et l'accueil » à l'occasion de la 22^e édition de la Nuit Blanche de la Ville de Paris, le samedi 7 juin 2025. Seize artistes, issus d'horizons et de sensibilités multiples, y ont partagé leur vision de l'exil, de l'hospitalité et des rencontres qui en naissent. Théâtre, danse, musique, peinture, dessin, photographie, vidéo, artisanat et écriture se sont ainsi rencontrés pour proposer un véritable kaléidoscope d'émotions et d'expériences. L'événement a rencontré un large succès, rassemblant plus de 500 visiteurs au cours de la soirée !





DÉVELOPPER DES ESPACES D'APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS ET FAVORISER LES RENCONTRES

Pour habiter le monde, il faut parler sa langue. La langue est un levier essentiel d'autonomie, d'inclusion et de participation à la vie sociale. Apprendre le français permet aux personnes exilées de mieux comprendre leur nouvel environnement, d'accéder à la formation et à l'emploi, mais aussi et surtout de tisser des liens, de faire des rencontres et de trouver leur place dans la société.

Pour répondre à ce double enjeu d'apprentissage de la langue et de lien social, JRS anime neuf lieux d'apprentissage du français (JRS École de Français) et déploie de multiples activités socioculturelles

(JRS Jeunes) sur le territoire. Ces programmes créent des espaces d'apprentissage, comme des occasions de rencontre sur un pied d'égalité. Cours, ateliers, activités et séjours favorisent la pratique du français, la création de liens entre personnes exilées et locales, et l'émergence de communautés hospitalières, ouvertes à toutes et tous, au sein desquelles se tissent des liens réciproques et durables.

JRS École de français : apprendre la langue française, levier essentiel d'inclusion

La maîtrise de la langue française est un **facteur essentiel d'intégration sociale, culturelle et professionnelle** pour les personnes exilées. JRS France propose ainsi une diversité de formats d'apprentissage : cours collectifs, ateliers de conversation, français professionnel, alphabétisation et accompagnement individuel, parfois en partenariat avec d'autres associations spécialisées. Ces cours permettent à certains élèves d'obtenir le DILF ou le DELF¹⁶, délivrés par le Ministère de l'Éducation nationale et reconnus à l'international.

Depuis le 1^{er} juillet 2025, la majorité des cours de français prescrits par l'Office Français de l'Immigration et de l'Intégration (OFII) sont dispensés en ligne via une plateforme numérique. Or, l'apprentissage en présentiel ne se limite pas à un contenu pédagogique : il constitue **un espace d'accueil, de rencontre et d'écoute**, où chacun peut progresser à son rythme et découvrir les codes culturels du pays d'accueil. **La langue est aussi ce qui nous unit, ce qui permet de tisser des ponts entre nous.** Elle nous rassemble. C'est pourquoi JRS France poursuit avec détermination son engagement en faveur d'un accès en présentiel à l'apprentissage du français, et ce dès l'arrivée des personnes exilées sur le territoire.

Angela, élève à l'école de français de Paris :

“ La vie a été généreuse avec moi le jour où elle m'a conduite à frapper à la porte de JRS. Je me souviens que j'avais peur, parce que JRS a été le premier endroit où j'ai eu une vraie interaction avec des personnes en France. Mais je n'aurais jamais imaginé que ce serait l'endroit qui m'aiderait non seulement à progresser dans la langue, mais aussi à me sentir écoutée, accompagnée et valorisée. ”



FOCUS

L'École d'été

Chaque année, l'École d'été de JRS France réunit pendant trois semaines une centaine de personnes exilées de 30 nationalités différentes, accompagnées par une trentaine de bénévoles. Les matinées sont consacrées à des ateliers de conversation en français, tandis que les après-midis sont dédiés à des ateliers culturels, sportifs et artistiques. Ces activités visent avant tout à favoriser la rencontre et permettent de découvrir les richesses qui naissent de la diversité des parcours.

¹⁶ Le DILF est un Diplôme Initial de Langue Française : c'est le tout premier diplôme de français, il équivaut à un niveau débutant (A1.1). Le DELF est un Diplôme d'Études en Langue Française qui existe pour les niveaux basiques et intermédiaires

Le Défi d'écriture inter-antennes

Lancé en mars 2025, le premier Défi d'écriture de JRS a été imaginé pour rassembler toutes les écoles de français du réseau JRS France et ses partenaires autour d'un projet commun. Le thème proposé en 2025 « Quelle est ta plus belle rencontre à JRS ou à l'école de français ? » visait à mettre en lumière la richesse des liens tissés au fil de l'apprentissage. 76 personnes exilées, de huit antennes locales (Metz, Lyon, Marseille, Alès, Clermont-Ferrand, Vaucluse, Pays Basque, Paris) ont participé à cette initiative. La remise des prix, organisée lors du Week-end national de JRS France le 3 octobre 2025, a clôturé cette première édition. Le 20^e numéro du Journal de l'École de français de JRS France, publié en novembre 2025, présente une sélection des textes. Une nouvelle édition est d'ores et déjà en préparation pour 2026.

Laurent, membre du jury du Défi d'écriture et bénévole dans le tutorat et les ateliers de conversation :

« J'ai été surpris par le grand nombre de participants tous très motivés. Beaucoup ont écrit sur leur enseignant. D'autres ont parlé de l'amitié née d'une rencontre à JRS. Cela m'a semblé touchant et plus personnel. J'ai été ému par l'amitié entre des personnes de différentes cultures et nationalités qui se sont rencontrées par hasard à JRS. On lit dans leurs récits la difficulté de vivre en France isolé, loin de ses repères et de ses proches. L'amitié leur donne force et optimisme pour rebondir quand il y a du vague à l'âme. Enfin, j'ai beaucoup aimé les illustrations avec des motifs venus d'Orient vous ouvrant la porte des rêves. »

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES :

492

personnes accompagnées

95%

de réussite aux examens

126

bénévoles

8

antennes actives

Armelle, participante à l'école d'été :

« Ces trois semaines ont été « une parenthèse de légèreté ». Sans avoir besoin de connaître leur histoire ni leur statut, c'est un moment suspendu où la rencontre et l'échange sont possibles en dehors de la situation de chacun. On partage la langue française, des jeux, des balades, des rires, des blagues. »



JRS Jeunes : tisser des liens entre personnes exilées et locales sur un pied d'égalité

Le programme JRS Jeunes favorise la **rencontre** entre personnes exilées (demandeuses d'asile, réfugiées) et personnes locales à travers des activités conviviales, artistiques, socioculturelles ou sportives. Ouvert aux jeunes — et à tous celles et ceux qui souhaitent s'engager quel que soit leur âge — il repose sur une **dynamique de participation active** : chacun peut être tour à tour participant ou animateur, contribuant ainsi à construire collectivement le programme.

En privilégiant le « **faire avec** » plutôt que le « **faire pour** », JRS Jeunes valorise les talents de chacun et encourage la réciprocité dans la relation. Cette approche permet aux participants de développer leur confiance en soi, de prendre des responsabilités et de vivre des expériences de rencontre fondées sur l'égalité et la reconnaissance mutuelle.

Tout au long de l'année, des activités sont organisées dans plusieurs villes. En outre, JRS France propose également **des séjours** qui permettent de vivre l'expérience de la rencontre sur un temps plus long, entre participants issus de différentes antennes et programmes. Ces temps de partage favorisent la création de liens durables et contribuent à faire émerger de véritables communautés hospitalières.

FOCUS

Les séjours d'été

1^{ER} – 5 JUILLET ABBAYE DE BELLEFONTAINE

25 PARTICIPANTS

Une semaine organisée par les antennes de JRS Loire-Atlantique et Angers, rythmée par des ateliers artistiques, des balades, des jeux et des temps de partage. Cercles de parole, chants et veillées ont contribué à créer un climat de confiance et de bienveillance.

“ J'ai envie de danser dans la nature. J'ai envie de danser avec toute l'humanité. J'ai envie de maîtriser le français. J'ai envie de revenir ici. ”



26 JUILLET – 4 AOÛT JUBILÉ DES JEUNES À ROME

10 PARTICIPANTS

Une délégation de JRS France composée de dix jeunes réfugiés et de jeunes du Réseau Magis a pris part au Jubilé des Jeunes à Rome. Une aventure humaine, spirituelle et interculturelle, marquée par des temps de rencontre et de dialogue.

“ On a créé quelque chose de particulier, on a partagé des choses dans le temps de discussion, on a beaucoup ouvert nos cœurs. ”

28 JUILLET – 3 AOÛT CAMP MONTAGNE À BRIANÇON

25 PARTICIPANTS

Au fil des jours, les barrières sont tombées, les échanges se sont multipliés, sincères et profonds. Le plaisir de marcher ensemble, de se dépasser, de rire autour d'un feu de camp ou de s'émerveiller devant la beauté des sommets ont permis de tisser des relations fortes et durables entre personnes exilées et locales.

“ Je repars avec plein d'énergie, d'espoir et des convictions renforcées sur notre capacité à vivre ensemble. Ce camp a été une expérience de fraternité très forte, c'est un grand tube de vitamine pour continuer à s'engager ! ”



20 – 26 AOÛT RÉSIDENTE D'ÉTÉ DE TOULOUSE

40 PARTICIPANTS

Cette semaine de vacances a offert un moment de pause dans des parcours souvent difficiles. Au-delà du repos et de la légèreté, c'est l'écoute, l'échange, la découverte des autres et de leur pays, la tolérance, qui ont toute leur place.

“ Ici, je suis comme chez moi, c'est mon autre famille. ”
“ Pendant cette semaine, j'ai oublié tous mes soucis. ”
“ Nous avons pratiqué la vraie fraternité. ”



24 – 31 AOÛT SÉJOUR À TAIZÉ

24 PARTICIPANTS

C'est la diversité culturelle, spirituelle, de parcours et d'expériences, qui a fait la richesse de ce séjour. Tous étaient animés par une même soif de rencontre avec soi, avec les autres et avec plus grand que soi.

“ Cette semaine m'a ressourcé spirituellement et fraternellement. On ne s'en rend pas compte mais ce qu'on vit là, c'était une parenthèse incroyable. ”

L'ANNÉE 2025
EN CHIFFRES :

15 antennes actives

921 activités organisées

1 741 participants
(75 nationalités)

226 animateurs
(de 15 nationalités différentes)

Colloque européen : améliorer la reconnaissance des qualifications des professionnels de santé réfugiés

Le 15 janvier 2025, JRS France a co-organisé avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) un colloque européen sur la reconnaissance des qualifications des professionnels de santé. Cet événement stratégique, soutenu par le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR) et la Commission européenne, a réuni experts et pouvoirs publics pour présenter notre étude comparative menée dans 13 pays européens (voir page 36). Un jalon majeur pour promouvoir des solutions concrètes et faciliter l'intégration des praticiens réfugiés.





4

ACCOMPAGNER L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES PERSONNES EXILÉES

L'accès à la formation et à l'emploi est un levier déterminant d'intégration pour les personnes en demande d'asile et réfugiées, souvent contraintes par l'exil d'interrompre leurs parcours académiques et professionnels.

Reconstruire la capacité d'action, la participation des personnes exilées dans la société passe par la **reconnaissance de leurs qualifications formelles et informelles** ainsi que l'accompagnement dans la reprise de parcours qualifiants et professionnels. Cela permet une insertion durable et digne dans la société française.

C'est l'objectif du programme JRS Emploi & Formation, avec une démarche qui s'efforce d'articuler les compétences et aspirations de chaque personne avec les multiples contraintes (géographiques, sectorielles, linguistiques, légales ou financières) qu'elle doit gérer et qui sont autant d'obstacles à franchir.

Pour cela, JRS adopte une démarche fondée sur **l'accompagnement personnalisé et l'expérimentation sociale**. Ses programmes JRS Emploi & Formation (généraliste) et JRS Health Track (pour les professions médicales et paramédicales - voir page 36) mobilisent un réseau d'acteurs engagés et contribuent à faire évoluer les pratiques d'intégration.

JRS Emploi & Formation : faciliter l'accès au marché du travail

Depuis plus de 10 ans, JRS France accompagne les personnes en demande d'asile et réfugiées dans leur intégration sociale et économique, notamment via l'accès à l'emploi et la formation. En 2025, le programme Emploi & Formation s'est renforcé au niveau national, avec une présence dans 16 antennes et un fort engagement bénévole, soutenu et coordonné par deux salariées et une volontaire en service civique.



Le programme agit pour **lever les principaux freins à l'emploi** rencontrés par les personnes exilées : maîtrise de la langue française, connaissance des codes du marché du travail, reconnaissance des qualifications, ainsi que des obstacles périphériques comme la mobilité, la santé, l'accès au logement et l'accès très limité au marché du travail pendant la procédure d'asile.

Malgré une meilleure adéquation de la liste des métiers en tension publiée en mai 2025, l'accès à l'emploi via une demande d'autorisation de travail reste exceptionnel. Trouver un employeur qui accepte de faire la démarche demande effectivement d'avoir un réseau étoffé et engagé, et les réponses des préfectures restent très inégalitaires selon les régions. Dans ce contexte, **les stages d'observation** constituent une étape clé : ils permettent aux personnes en demande d'asile de démontrer leurs compétences et de convaincre un employeur d'engager la procédure de demande de travail. Le déploiement de ces stages demeure ainsi un axe prioritaire du programme.

Gilles Garczynski, ex DRH adjoint du Groupe Safran, bénévole du programme Emploi & Formation et famille d'accueil Welcome à Paris

“ Le rôle des bénévoles du programme est de développer une approche sur-mesure dans un climat d'écoute et de considération mais aussi de rigueur. Après un tel déracinement de leur pays d'origine, c'est un challenge motivant d'aider les personnes exilées à se projeter dans un futur professionnel quels que soient leur niveau d'études, origine sociale ou nationalité. C'est aussi un témoignage de ce que la France peut apporter de meilleur en termes d'accueil de l'autre et de la différence !

Ma connaissance des attentes des employeurs et de la situation du marché du travail dans différents secteurs des services ou de l'industrie, mes réseaux professionnels et aussi un peu de créativité sont bien sûr utiles pour aider à l'orientation. Mais c'est dans la rencontre que vient l'enrichissement mutuel. Il y a une sorte de « déclencheur » à la suite d'un premier échange : je n'imaginais pas avoir autant envie de trouver une solution concrète pour chacun et être prêt à y passer tout le temps nécessaire ! ”

FOCUS

L'antenne de Lyon renforce l'accompagnement vers l'emploi.

En 2025, l'antenne JRS de Lyon a élargi son accompagnement vers l'emploi à des personnes exilées extérieures au réseau Welcome. Les deux bénévoles référents Emploi & Formation ont structuré leur action autour de plusieurs axes :

▶ **Développer des partenariats spécialisés** avec d'autres associations pour compléter l'accompagnement : Eris pour le français, Emmaüs connect pour la bureautique, Yoon pour l'orientation professionnelle et la préparation des CV.

▶ **Assurer une veille sur les offres de formations qualifiantes**, en particulier pour les métiers en tension (Afp¹⁷).

▶ **Collaborer avec d'autres acteurs de l'emploi**, dont les entreprises de travail temporaire et le réseau Tent France¹⁸.

▶ **Proposer des stages de découverte des métiers** aux personnes en demande d'asile, avec notre partenaire ASFODEVH¹⁹, afin de faciliter l'entrée en entreprise et le déclenchement potentiel d'une autorisation de travail.

▶ **Accompagner les demandeurs d'asile dans la démarche de demande d'autorisation de travail** après six mois d'attente sans réponse de l'OFPPRA ou de la CNDA.

▶ **Mettre en place un plan de recrutement de nouveaux bénévoles**, en s'appuyant notamment sur le réseau Eccleria²⁰.

Avec ce plan d'action, lors des permanences du mercredi après-midi, l'antenne a reçu plus de **170 personnes**, avec un suivi renforcé grâce à des **Groupes WhatsApp ciblés** pour faciliter la communication et le suivi individualisé.

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

369

personnes accompagnées par **49** bénévoles (+40% d'augmentation)

À Paris :

233

personnes accompagnées par **9** bénévoles

En région :

136

personnes accompagnées par **40** bénévoles dans **16** antennes

37

stages d'observation conventionnés pour demandeurs d'asile

13

étudiants inscrits dans les écoles du Groupe Galileo Global Education (Business ou Arts), dont **4** nouveaux à la rentrée de septembre 2025

¹⁷ Association nationale pour la formation professionnelle des adultes

¹⁸ Tent France est une coalition de 45 grandes entreprises qui se mobilisent pour aider les personnes réfugiées à intégrer le marché du travail par le biais de la préparation à l'emploi et de l'embauche.

¹⁹ Association Formation Développement Humain

²⁰ Nouveau nom du MCC (Mouvement chrétien des cadres et dirigeants)

Programme Health Track : permettre aux professionnels de santé en exil de poursuivre leur vocation

Soigner est leur métier, l'exil ne l'a pas changé. À ce titre et depuis quatre ans, JRS France déploie le **programme Health Track**, dédié à l'accompagnement des professionnels de santé réfugiés dans la reprise de l'exercice de leur métier en France. L'objectif est double : favoriser leur intégration professionnelle durable et contribuer à la valorisation de compétences essentielles au service des territoires et du système de santé.

Le programme s'appuie aujourd'hui sur **un collectif de près de 230 professionnels de santé réfugiés** et bénéficie du soutien actif de médecins et d'anciens praticiens hospitaliers français engagés à leurs côtés. Cette dynamique collaborative permet d'obtenir des résultats concrets en matière d'orientation, de remobilisation professionnelle et d'accès au travail.

Au fil de ces années, JRS France a développé des outils d'information et d'orientation spécifiquement conçus pour les professionnels de santé réfugiés. Ces ressources sont mises à disposition des travailleurs sociaux, conseillers en insertion et acteurs de l'accompagnement, afin de faciliter la compréhension des démarches administratives, universitaires et professionnelles.

Notre action nous a permis d'identifier de nombreux obstacles systémiques mais aussi des leviers d'amélioration aux niveaux national et européen. Ces constats reposent à la fois sur notre expérience de terrain et sur une étude comparative conduite dans treize pays européens. Les résultats de cette étude ont été présentés lors **d'un colloque organisé à l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) en janvier 2025**. Cette expérience a favorisé la mise en dialogue d'acteurs clés de l'intégration, de l'enseignement supérieur, de la santé et de l'emploi. Il a permis de renforcer les coopérations et de sensibiliser les institutions à l'importance d'une intégration plus rapide et plus efficace des professionnels de santé réfugiés, au bénéfice d'un système de santé renforcé et plus inclusif.



L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

107

**professionnels de santé
réfugiés accompagnés**
(**82%** secteur médical
et **18%** secteur paramédical)

20 fiches parcours métiers
de la santé publiées
sur Réfugiés.info, détaillant
les étapes pour exercer
en France

1 cours de français
médical hebdomadaire



Remise des diplômes d'infirmiers ,
juillet 2025

Marie Nyirahirwa,
sage femme, originaire du Rwanda :

“ Les enseignements se déroulent correctement, malgré un rythme soutenu, et je poursuis la formation avec motivation et confiance. Nous venons d'achever un mois et demi de cours théoriques et avons débuté aujourd'hui la période de pratique. Je suis actuellement en stage à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, au sein du service de chirurgie générale et endocrinienne, pour une durée de cinq semaines. Cet accompagnement m'est particulièrement précieux, tant pour la rédaction du mémoire que pour certains apprentissages pratiques, notamment le raisonnement clinique, pour lesquels j'identifie un réel besoin d'aide. ”

FOCUS

Expérimentation territoriale projet pilote à Marseille

Un projet pilote est déployé à Marseille afin de répondre à un double objectif : favoriser une intégration digne et adaptée des professionnels de santé bénéficiaires de la protection internationale, tout en contribuant au renforcement des services de soins, particulièrement en tension sur le territoire.

Des partenaires institutionnels clés se sont déjà engagés dans la co-construction de ce parcours, parmi lesquels la Ville de Marseille, la DREETS²¹, l'Université Aix-Marseille, ainsi que SOLIHA²² comme acteurs du logement et de l'accompagnement social. D'autres partenaires, dont l'AP-HM²³ et France Travail, sont appelés à rejoindre le dispositif.

Ce parcours intégré vise à réduire significativement la durée d'intégration professionnelle, en la faisant passer de dix à cinq ans, et à permettre, dès trois ans, un accès à l'emploi paramédical dans l'attente de la réussite aux épreuves de vérification des connaissances (EVC). Il prend en compte l'ensemble des freins identifiés par le programme Health Track, notamment l'accès au logement, l'apprentissage intensif du français, la formation et la reprise d'une activité professionnelle.

21 Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

22 Le Mouvement SOLIHA, Solidaires pour l'habitat, est le premier réseau associatif national du secteur de l'amélioration de l'habitat. Son objectif est de favoriser le maintien et l'accès dans l'habitat des personnes défavorisées, fragiles et vulnérables.

23 L'Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille

L'hospitalité naît d'abord d'une écoute, d'un moment partagé

Accueillir l'autre, l'étranger, c'est ouvrir un espace de rencontre réciproque où chacun s'enrichit. Inviter l'autre à sa table, c'est se nourrir de sa présence. Alors, à JRS, nous continuons d'ouvrir nos portes et nos cœurs, pour nourrir et faire grandir l'hospitalité et la fraternité.





RAPPORT FINANCIER 2025

DE L'ASSOCIATION JRS FRANCE

Le compte de résultat de l'exercice 2025 de JRS France

En 2025, l'association JRS France dégage, pour la cinquième année consécutive, un résultat excédentaire. Ce résultat s'élève à **184 212 €** (contre 169 921 € en 2024).

Ce résultat positif s'explique par un bon niveau de produits totaux, en particulier ceux provenant des entités privées.

Les ressources :

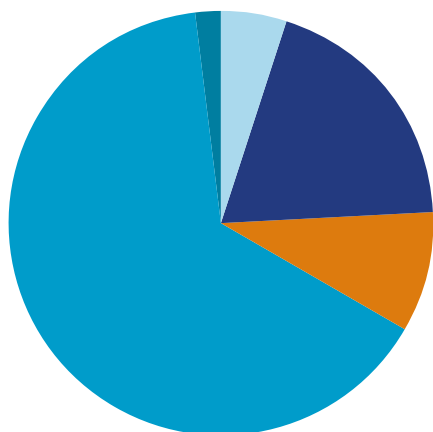
Le montant total de produits (hors bénévolat) est de **1 866 215 €** en 2025. Il comprend à la fois les produits d'exploitation et des produits financiers, à savoir les intérêts sur des comptes bancaires rémunérés.

Le montant des **produits d'exploitation** est de 1 844 893 € (en augmentation de 19,4 % par rapport à 2024).

Le niveau de produits d'exploitation observé en 2025 s'explique par une croissance et une diversification des **ressources provenant des entités privées** (1 375 765 € contre 1 036 155 € en 2024, en hausse de +32 %). JRS France est ainsi essentiellement soutenue par des contributions financières de structures philanthropiques institutionnelles ou familiales et des congrégations religieuses (87,5 %), d'une part, et des dons et mécénat d'entreprises (12,5 %), d'autre part.

La répartition des produits est la suivante :

PRODUITS 2025 : 1 866 215 €
(+18,7 % par rapport à 2024)



● Subventions → 5,1 %
95 050 €

● Dons manuels → 19,3 %
360 104 €

● Dons entités → 9,2 %
171 700 €

● Contributions → 64,5 %
1 204 065 €

● Autres produits → 5,1 %
35 297 €

Si certains de ces financements sont pluriannuels (courant également sur l'année 2026) ou sont alloués à des projets engagés sur plusieurs années, la majorité d'entre eux est octroyée annuellement. La sécurisation de ressources sur une base pluriannuelle est un axe qui doit être renforcé.

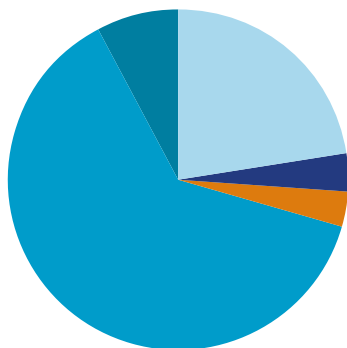
En 2025, le montant des **subventions publiques** s'élève à 95 050 € (+25 %) ce qui représente à peine 5 % des ressources financières de l'association. Plus de la moitié provient de collectivités locales au sein desquelles JRS France déploie ses activités.

Les **dons de particuliers** sont en légère baisse (-3,4 % à 360 104 €) et représentent aujourd'hui 19,3 % des produits de l'association (contre 23,7 % en 2024).

Les charges :

Le montant total des charges 2025 s'élève à **1 682 003 €**, en augmentation de **17 %** par rapport à l'année 2024.

CHARGES 2025 : 1 682 003 €
(+17 % par rapport à 2024)



Achats et charges externes → 22,6 %
380 792 €

Aides financières → 3,6 %
61 385 €

La part la plus importante des dépenses de l'association est relative aux **frais de personnel et charges sociales** qui représentent 62,7 % des charges totales (contre 71 % en 2024).

L'augmentation de ces frais de personnel (+50 845 € soit +4,8 % par rapport à 2024) s'explique notamment par la stabilisation des équipes, avec une moindre proportion de vacances de postes sur l'année, ainsi que des revalorisations de salaires et d'avantages salariaux (titres-restaurant). Au 31 décembre 2025, les effectifs salariés de JRS France comptaient 22 personnes (dont 21 en CDI et 1 en CDD) contre 20 au 31 décembre 2024.

Impôts, taxes → 3,3 %
55 909 €

Salaires et charges → 62,7 %
1 054 099 €

Reportes en fonds dédiés → 7,7 %
129 818 €

La part des **achats et charges externes** a augmenté de 22,2 % en 2025 (+84 408 €).

Parmi les postes de dépenses qui ont le plus varié sur l'année 2025 :

- ▶ Frais d'animation et de convivialité : les antennes et le programme JRS Jeunes ont dépensé un total de 55 311 € en 2025 dans des frais de séjours et les réceptions (camps d'été, sorties en weekend, école d'été, fêtes...), soit une augmentation de +27 340 € par rapport à 2024, traduisant un plus grand dynamisme dans les activités collectives du réseau.
- ▶ Fournitures diverses et éditions de flyers à destination des antennes : un total de 14 885 € a été investi dans la production de matériel de communication (ecocups, kakemono, chasubles...) et le renouvellement de flyers à destination du réseau, soit une augmentation de +11 480 € par rapport à 2024.
- ▶ Maintenance : refonte de la plateforme digitale de Cool Welcome Fontenay (investissement ponctuel de 10 544 €).
- ▶ Honoraires d'accompagnement, et frais de recrutement du personnel : total 2025 de 46 380 € (+34 401 € par rapport à 2024). Cette augmentation est principalement due au recours à des prestations externes pour coordonner le bon déploiement d'une subvention publique, pallier

l'absence de responsable mécénat fin 2025, et accompagner le Codir sur des sujets de transformation organisationnelle. Par ailleurs, JRS France a fait appel à des cabinets de recrutement pour des embauches clés. Cela reflète les efforts de professionnalisation et de consolidation au sein de JRS France, avec une attention continue au bien-être des équipes.

Le montant des **reportes en fonds dédié** s'élève à 129 749 € (contre 69 € en 2024). Ce sont des financements octroyés en 2025 et qui seront consommés sur les exercices à venir. Ces fonds dédiés sont affectés principalement au projet "Health Track" (accompagnement et plaidoyer pour l'insertion des professionnels de santé réfugiés) et au projet de transformation digitale de JRS France.

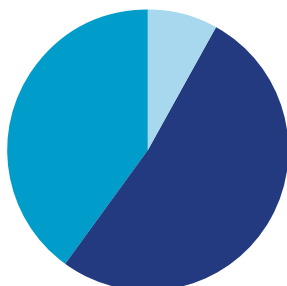
Par ailleurs, les **aides financières dédiées aux réfugiés** s'élèvent à 61 385 € contre 37 560 € en 2024, soit une augmentation de 63,4 % (+23 825 €). Ces aides correspondent principalement aux montants octroyés aux personnes exilées sans ressources financières dans un contexte de précarisation croissante des personnes accueillies.

Le compte de résultat 2025 figure ci-après :

COMPTE DE RÉSULTAT 2025				
PRODUITS D'EXPLOITATION			CHARGES D'EXPLOITATION	
Ventes de biens et services	Ventes de prestations de service	11 583 €	Autres achats et charges externes 355 522 €	
Produits de tiers financeurs	Concours publics et subventions d'exploitation	95 050 €	Aides financières 61 385 €	
	Ressources liées à la générosité du public	Dons manuels	360 104 €	Impôts, taxes et versements assimilés 52 198 €
		Mécénats	171 700 €	Salaires 794 765 €
	Contributions financières	1 204 065 €	Cotisations sociales 259 334 €	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		0 €	Dotations aux amortissements et aux dépréciations 18 733 €	
Utilisations des fonds dédiés		2 176 €	Reports en fonds dédiés 129 818 €	
Autres produits		216 €	Autres charges 6 537 €	
Total I : 1 844 893 €			Total II : 1 678 293 €	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II) : 166 600 €				
PRODUITS FINANCIERS			CHARGES FINANCIÈRES	
Autres intérêts et produits assimilés		21 323 €		
Total III : 21 323 €			Total IV : 0 €	
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV) : 21 323 €				
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL : 0 €				
			Impôts sur les bénéfices (V) 3 711 €	
Total des produits (I + III) : 1 866 215 €				
			Total des charges (II + IV + V) : 1 682 003 €	
			EXCÉDENT OU DÉFICIT : 184 212 €	

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	
Prestations en nature	1 145 236 €	Prestations en nature	(1 145 236 €)
Bénévolat	2 581 118 €	Personnel bénévole	(2 581 118 €)
Total : 3 726 355 €		Total : (3 726 355 €)	

À titre informatif, la répartition des dépenses par activités est la suivante :



DÉPENSES PAR ACTIVITÉ 2025

- Frais généraux et support → 8,1 %
- Hospitalité / Ressources → 51,9 %
(Antennes, Welcome, Ruralité, Santé)
- Intégration et accompagnement → 51,9 %
(Juridique et Plaidoyer, Emploi & Formation, FLE, Jeunes, Oasis)

Bilan 2025 de JRS France

En 2025, l'association JRS France a renforcé la structure de son bilan, qui fait ressortir un montant de **fonds propres de 1 448 115 €** (en augmentation de 14,6 % par rapport à 2024).

Le montant des disponibilités et des placements financiers au 31 décembre 2025 (en hausse de 24,6 %, à 2 371 506 € contre 1 902 717 € au 31 décembre 2024) s'explique principalement par le **résultat excédentaire des derniers exercices, une bonne gestion générale des créances et un effet saisonnier lié aux campagnes de levée de fonds.**

Les Autres Créances, d'un montant total de 177 101 € (-3 % par rapport à 2024), représentent des dons et contributions alloués à l'exercice 2025 et non encore versés au 31/12/2025 et qui seront encaissés sur le premier trimestre 2026.

Par ailleurs, la collecte, sur l'exercice 2025, de fonds destinés au financement de l'activité au titre de l'exercice 2026 ou d'exercices ultérieurs, fait ressortir un montant à 787 000 € des produits constatés d'avance au 31 décembre 2025.

La structure simplifiée du bilan 2025 est la suivante :

ACTIFS (EN €)		PASSIFS (EN €)	
ACTIF IMMOBILISÉ		FONDS PROPRES	
Immob. corporelles nettes	6 562 €	Fonds propres statutaires	9 186 €
Immob. financières nettes autres	0 €	Report à nouveau	1 254 717 €
Total actif immobilisé (net) :	6 562 €	Excédent de l'exercice	184 212 €
ACTIF CIRCULANT		Total Fonds Propres :	1 448 115 €
Créances clients	600 €	Fonds dédiés :	137 978 €
Autres Créances	176 501 €	Provisions pour risques :	15 400 €
Charges constatées d'avance	2 516 €	DETTES	
Instruments de trésorerie à terme	1 700 000 €	Dettes fournisseurs	45 874 €
Disponibilités	671 506 €	Dettes fiscales et sociales	123 038 €
Total Actif circulant :	2 551 123 €	Autres dettes	280 €
Total Actif :	2 557 685 €	Produits constatés d'avance	787 000 €
		Total Dettes :	956 192 €
		Total Passif :	2 557 685 €

Nous rappelons que les comptes annuels de l'association JRS France sont contrôlés et certifiés depuis sept ans par le Cabinet de commissariat aux comptes SQA (Versailles 78) représenté par M. Matthieu Lamy.

Nous pouvons remercier tous les collaborateurs très investis dans leur mission, ainsi que les partenaires de JRS France (les financeurs, mécènes et donateurs).

Nos remerciements tout particuliers s'adressent aux bénévoles de JRS France : plus de 3 000 bénévoles (familles d'accueil comprises) se sont impliqués dans les activités de notre association en 2025 pour un total évalué à près de 130 000 heures.

La valorisation du bénévolat pour l'année 2025 s'élève à 3 726 355 €, un montant stable par rapport à 2024 (-0,7 %). Nous avons distingué

Dans un contexte d'hostilité grandissante sur la question migratoire (opinion publique, médias et pouvoir politique) et de raréfaction des financements publics au soutien des actions associatives (finances publiques locales et nationales contraintes), la situation bilancielle saine de JRS France permet à l'association de se projeter sereinement et d'envisager des investissements consolidant sa pérennité (plaidoyer, transformation digitale notamment).

les heures de bénévolat, valorisées à 2 581 118 € (+3,1 %), d'une part, et les prestations en nature (nuitées, repas) valorisées à 1 145 236 € (-2,2 %), d'autre part.

Nous remercions enfin les services administratifs de la Compagnie de Jésus (Comptabilité et Ressources Humaines) qui viennent en soutien à l'association tout au long de l'année. Leur engagement est estimé à 42 jours de travail sur l'année 2025.

Sébastien Nérault,
Trésorier de JRS France

MERCI !

Un très grand merci aux mécènes, donateurs et partenaires de JRS France, qui nous permettent de réaliser nos missions aux côtés des personnes exilées !

Altaphil



TISHMAN SPEYER



La foncière à mission



La Fondation de toutes les causes



LA FONDATION JÉSUIQUE POUR L'ÉDUCATION



FONDATION JES FRANKLIN
COLLABORATION DE LA FONDATION DE MONTCHEUIL



FONDATION GINETTE
SOUS EGIDE DE LA FONDATION DE MONTCHEUIL



Au plus près de ceux qui s'engagent



FONDATION GRATITUDE



Reconnue d'utilité publique



Siège Régional de la Fondation Notre Dame reconnue d'utilité publique



FONDATION CHEMINS DE CULTURE
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE



FONDATION CHM-SAINTE FRANÇOISE
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE



FONDATION ELEGOS
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE



FONDATION SAINTE FOY
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE



MUTUELLE SAINT-MARTIN
Efficace et fraternelle

APPOS



Liberté
Égalité
Fraternité

Délégation interministérielle à l'accueil et à l'intégration des réfugiés



Liberté
Égalité
Fraternité



FEDERATION FRANÇAISE DE LA VIE ASSOCIATIVE



L'équipe de JRS France souhaite également remercier chaleureusement chacun des 940 donateurs particuliers de l'année 2025, ainsi que les 14 congrégations religieuses qui nous ont apporté leur soutien.



SOUTENEZ-NOUS EN 2026

**Chaque don compte pour faire résonner la voix
des personnes exilées et faire vivre l'hospitalité !**



**Rendez-vous sur notre site internet
ou contactez Merri HUA,
Responsable du mécénat et des partenariats :
fundraising@jrsfrance.org - 07 49 77 14 19**

L'association JRS France est habilitée à émettre des reçus fiscaux :
soutenez nos actions et bénéficiez d'avantages fiscaux pour votre
impôt sur le revenu ou l'impôt sur les sociétés.

Assujetti à l'impôt sur la fortune immobilière ?

Notre fondation JRS avec les réfugiés sous l'égide la Fondation Caritas
vous permet de soutenir nos actions et de bénéficier d'un reçu fiscal sur
votre IFI.

COMPOSITION DE L'ÉQUIPE NATIONALE ET GOUVERNANCE DE JRS

Janvier 2026

Merci à tous les collaborateurs et collaboratrices de JRS France, investis dans leur mission. Nous remercions également les services administratifs de la Compagnie de Jésus (comptabilité et ressources humaines) qui viennent en soutien à l'association tout au long de l'année.

ÉQUIPE NATIONALE (SALARIÉS ET PERMANENTS)

Zakia AMROUNI

secrétaire et aide comptable

Claire BADY

responsable JRS Emploi
& Formation

Guillemette BELPAIRE

chargée de mission à l'Oasis
et chargée de mission Emploi
& Formation

Sarah BESSON

chargée de communication

Madeleine DE BRESSY

chargée de mission
Accompagnement des
antennes

Élodie BRUNO

chargée de mission
programme Health Track

Cécile CAVOIZY

secrétaire générale

Sophie DELÉPINE

chargée de mission
Accompagnement des
antennes et référente Santé

Olivier DEWAVRIN

chargé de mission
Sensibilisation

Eva ESTEVES DA ROCHA

chargée de mission
Accompagnement des
antennes

Amans ESTIVALS

chargé de mission
Accompagnement des
antennes

Celia FERNANDEZ
coordinatrice JRS École de
Français

Carine GAUTHIER
directrice du Pôle
Accompagnement des
antennes

Yaniss HARATI
chargé d'accueil et
d'environnement de travail

Sandra JOUANDEAU

responsable de l'Oasis,
coordinatrice du programme
Cool Welcome Fontenay et
référente logement

Marie LAURENT

chargée de mission
Accompagnement
des antennes

**Blandine
LE BOURGEOIS**
directrice du Pôle ressources

Madeleine MANTEAUX
chargée de mission
JRS Jeunes

Claire MANTEAUX
chargée de mission
Accompagnement des
antennes et coordinatrice du
programme JRS Ruralité





GOUVERNANCE DE JRS

Franck DELORME
président

Chantal DUCOS
administratrice

Sabine ESNAULT
administratrice

Marie-Claire FABERT
administratrice

Jérôme GUÉ
administrateur membre de droit,
représentant du provincial

Ali JAMSHIDIFAR
administrateur

Anne KERLÉO
secrétaire

Jacques MAILLET
administrateur

Sébastien NÉRAULT
trésorier

Christian PATURLE
administrateur

Anne POSTIC
administratrice

Joseph ZIADÉ
administrateur

Pierre NICOLAS
responsable JRS
Accompagnement
juridique

Jeanne RENAULT
chargée de mission
Accompagnement des
antennes

Irinda RIQUELME
responsable JRS Plaidoyer

Guillaume ROSSIGNOL
directeur de JRS France

Nathalie VIALA
directrice des activités
socioculturelles et
linguistiques

Lucile ZIMMERMANN
responsable mécénat
et communication

L'équipe accueille
également
4 volontaires en
service civique :

Mathilde AUZARY
JRS Jeunes

Julie CAPRONNIER
JRS Accompagnement
juridique

Nina HATEY
JRS École de Français

Ulysse KOPP
JRS Welcome Paris



12 rue d'Assas – 75006 PARIS
secretariat@jrsfrance.org – 01 44 39 48 19
www.jrsfrance.org



FRANCE