

1. RAPPORT MORAL 2019 DE L'ASSOCIATION JRS FRANCE

Il n'est pas neutre d'avoir à écrire un rapport moral en plein confinement. Sans doute celui-ci est-il marqué par cette expérience d'intériorisation et de mise en évidence de la mise au ban des personnes les plus exclues dont les personnes déplacées par force font partie.

Je souhaite personnellement vous exprimer ma profonde gratitude. Vous ? C'est-à-dire tous les acteurs du réseau : que vous soyez locaux ou venus d'ailleurs, ouvriers de la première heure (2009) ou des derniers jours, membres d'une équipe de coordination, d'une permanence juridique, co-animateur d'un atelier cuisine, accueillis, accueillants, accompagnateurs, salariés, donateurs, professeurs de FLE (en annexe 1 du rapport moral, la liste des sigles et acronymes), services civiques, stagiaires, avocats, membres du CA ; que vous soyez disponibles deux heures par semaine ou sans jamais compter vos heures. Vous tous, vous constituez un réseau, le réseau JRS France : réseau organique, vivant, vigoureux, joyeux, qui croit qu'une société inclusive, où chacun a une place reconnue et dans laquelle nous pouvons nous enrichir mutuellement, est non seulement possible mais souhaitable et savoureuse. Nous avons tous expérimentés des rencontres, l'hospitalité - en cette année 2019 qui nous semble déjà si loin. Puissent les relations tissées être profondes, puissent la joie être première et les regards emplis d'espérance. Car nous courons toujours le risque de perdre de vue l'essentiel lorsque ces mêmes relations, ces mêmes regards nous placent dans un lieu de fractures profondes et nous font expérimenter, en écho ou en direct, le rejet, le mépris, la violence de notre société.

Des chiffres ou des personnes

Il nous faut bien le reconnaître, et il est possible de faire ce constat tout en désirant poursuivre un dialogue constructif avec tous les acteurs – publics, semi-publics, entreprises, associatifs : la situation des demandeurs d'asile en France ne s'améliore pas, loin de là. Certes leur nombre continue de croître et cela est souvent brandi comme une excuse¹ ; mais notre société témoigne d'un manque de volonté à s'organiser, d'une défiance persistante et de la permanence de théories – complot, appel d'air, grand remplacement - justifiant de déclasser hommes, femmes, enfants, sous le prétexte de leur nationalité. Ainsi, l'accès aux conditions matérielles d'accueil est difficile, la situation des « dublinés » toujours aussi absurde, la complexité des démarches administratives angoissante, les délais arbitraires, l'accès aux cours de français et au travail pour les demandeurs d'asile pratiquement impossible, la transformation de la carte sur laquelle est versée l'ADA aberrante, l'accès aux soins avec le délai de carence pour la PUMA inacceptable. Il semble que toutes ces questions soient conduites selon une même logique : les chiffres priment sur les personnes. La précarité, la vulnérabilité qui sont

¹ 132 700 Personnes ont demandé l'asile en France en 2019 ([OFPPRA](https://www.ofpra.gouv.fr/fr/actualites/132-700-personnes-ont-demande-l-asile-en-france-en-2019)).

« Il ne s'agit pas seulement de migrants »² mais de nous. Il nous est impossible d'envisager que certaines personnes soient considérées comme moins que des hommes et que l'humanisme puisse être à géométrie variable. La complexité, dans laquelle nous plongeons les personnes qui demandent l'asile, est un malheur qui s'ajoute à bien d'autres, et dessert la politique d'intégration des réfugiés : pas un réfugié qui ne fasse d'abord l'expérience de cette résistance qu'a notre société à l'accueillir.

Au-delà des impasses

Ces situations génératrices de grandes tensions vous sont familières. Elles pèsent d'abord sur nos amis. « Comment vas-tu H. ? Moi, je fais ce que je peux. J'attends le recours de la CNDA, depuis 3 ans et demi que je suis en France, je ne peux rien faire que d'attendre. C'est dur ». Elles pèsent sur chacun d'entre nous, qui nous exposons à la rencontre, mélange de joie et de dureté, d'énergie et d'impuissance. Pour les uns comme pour les autres, nous en sommes témoins, au fil des conversations ; nous accueillons une forme de frustration qui nous mène aux frontières de l'humain, de l'acceptable, des confins administratifs, là où l'homme est perdu de vue, là où il est difficile de maintenir l'hospitalité. Pourtant, n'est-ce pas là où il est difficile de tenir que l'hospitalité s'avère la plus fondamentale. Merci à vous qui ouvrez des chemins à travers des impasses. Oui, merci, mais à quel prix ?

Lors du week-end des coordinateurs (en septembre) nous avons célébré les 10 ans de JRS Welcome, en nous souvenant que notre réseau d'hospitalité citoyenne possède une expérience vive et une forme de sagesse : la charte et les bonnes pratiques en attestent ; il est bon d'y retourner. Les grands « anciens » – accueillis comme accueillants – nous ont rappelé que les fruits portés par l'hospitalité se révèlent sur le long terme, au-delà des statistiques. Chaque jour, dans le réseau, cette hospitalité continue de se vivre, d'une manière fidèle et inventive qui fait mon admiration.

10 ans déjà !

2009 : dix ans déjà. La vague de 2015 – et l'élan qu'elle a engendré - s'éloigne, le réseau reste. Le nombre d'antennes se stabilise (42). L'antenne de Flers a commencé à accueillir, celle de Nancy a vu le jour, l'antenne de Paris est désormais animée par une équipe de coordination bénévole bien solide et soutenue par un service civique (Marion puis Zoé). Il a fallu clarifier l'attachement à JRS France : le Var a accédé à l'indépendance à laquelle il aspirait, le Bugey a mené avec JRS Famille un projet sur un an qui l'a conduit à être indépendant également. Ainsi, 2019 a été marquée par une simplification des relations entre les antennes, un désir de co-construire un réseau dans lequel nous nous instruisons mutuellement. Quatre sujets de capitalisation de savoir-faire, identifiés par le réseau, ont donné lieu à la création de groupes de travail composés de coordinateurs volontaires : fin de séjour JRS Welcome, relecture, mobilisation et fidélisation des accueillants, coordination d'une antenne. Il nous reste à nous approprier ce travail pour renforcer nos compétences et avancer sur d'autres thèmes. Ces échanges ont été favorisés par les rencontres régionales et les journées nationales (lors de l'AG et du

² Thème de la Journée du migrant et du réfugié 2019

week-end des coordinateurs) qui nous permettent de grandir en connaissance et estime mutuelle et en prise de conscience que nous apprenons les uns des autres.

Des chiffres quand même

Le nombre des nuitées de JRS Welcome indique également une stabilisation : alors qu'entre 2017 et 2018 le nombre de nuitées avait connu un bond (68 900 à 77 455) tout comme celui des accueillis (589 à 611), 2019 est une année d'équilibre pour ce qui est des nuitées (72 848) et de baisse du nombre d'accueillis (556). Précisons cependant que le nombre de nuitées par accueillis s'allonge. Le nombre d'accueillants est également en baisse entre 2018 (1850) et 2019 (1740) et est marqué par un très fort renouvellement (706 nouvelles familles contre 553 en 2018). Il est réjouissant malgré tout, qu'à l'heure où Elan (Samu Social) a fermé ses portes et que les réseaux d'accueil citoyen peinent à se renouveler, nous puissions connaître une telle dynamique. La formation des nouveaux accueillants, la compréhension de leurs attentes et la nécessité d'en prendre soin restent un enjeu majeur du réseau et confirment les décisions de structuration, de clarification et de protection du réseau. Le départ d'un grand nombre d'accueillants doit cependant nous interroger : nous savons qu'un certain nombre d'entre eux se met en pause vis-à-vis du réseau pour continuer à accueillir une personne rencontrée grâce à JRS. Il nous faut encore affiner cela par une étude qualitative de ce qui se vit dans notre programme. Le nombre d'accompagnateurs est lui en nette hausse (369 en 2019 pour 309 en 2018) et partout où les accompagnements ont été mis en place, il y a une reconnaissance du soulagement que cela produit pour les accueillants.

Des talents nouveaux, des outils nouveaux

Pour JRS France cela a induit de reconsidérer la répartition des salariés : 5 sur le programme JRS Welcome en janvier 2019, pour être à 6 (5,1 ETP) un an plus tard avec des postes redéfinis et pour lesquels un nombre raisonnable d'antennes est à accompagner. Catherine est à Nantes au soutien de l'Antenne de Loire-Atlantique. Quatre salariés, chargés de mission JRS France, sont arrivés entre juin et décembre : Blandine en juin (à Lyon), Marion – après un service civique chez nous – en octobre, David en octobre et Firas en décembre. Un accompagnement plus fin des antennes était attendu, d'autant plus que les antennes ne se limitent pas au programme JRS Welcome ; ceci suppose d'être à la fois disponible à vos appels et de prendre en responsabilité des thématiques transverses (Plaidoyer, Relecture etc.). Cathy reste la directrice du pôle hospitalité et je salue son travail de présence attentive, empreinte de recul et de sagesse, de droiture et d'engagement. Les départs successifs de MaO, Myriam, Marcela, Astrid et Samuel, bien que difficiles à vivre pour tous, ont été aussi une manière de nous interroger sur les talents dont nous avons besoin pour nous régénérer. Les personnes qui nous ont rejoints apportent vraiment des nouveautés heureuses. Nous aspirons aujourd'hui à ce que l'équipe puisse vivre une stabilité.

Pour répondre aux besoins et attentes des antennes et soulager la charge des équipes de coordination, un outil planning dans sa première version a été lancé en septembre dernier. Cet outil permet d'avoir des fiches à jour, mais il est loin d'être utilisable par tous. Un travail de design et de prise en compte

des changements reste nécessaire pour qu'il soit plus adapté aux nécessités du terrain (version 2 et 3). Le changement prend toujours plus de temps que ce que l'on croit.

Projets pilotes et renforcement des pôles

JRS Ruralité est un lieu d'innovation qui se confirme : d'abord projet pilote, c'est désormais un programme à part entière ; il participe de notre réflexion sur la capacité que nous avons à promouvoir de nouvelles formes d'accueil et à trouver des manières de faire en vue d'une intégration réussie. Ainsi, 88 personnes ont été accueillies pour des courts-séjours (contre 31 en 2018) dans 25 lieux d'accueil pour 705 nuitées. Ce qu'a fait Lucile F. dans le Limousin est remarquable sur plusieurs plans : développement des partenariats locaux et identification de structures amies, constitution d'un réseau de familles d'accueil en monde rural, suivi d'un grand nombre de personnes, inscription dans le diocèse, collaboration étroite avec l'Antenne de Limoges, lancement de JRS Jeunes. Sa mission ne se borne pas seulement à de courts séjours qui sont des expériences d'hospitalité, mais s'étend aussi à des ateliers et journées à la campagne, ainsi qu'à l'accompagnement vers l'intégration. JRS Ruralité participe à plein de la réflexion sur l'intégration des réfugiés en monde rural.

Nous avons continué de mener à bien certains projets pilotes - JRS Mineurs (24, en Isère et dans les Hautes-Alpes), JRS Famille pour un an (Bugey et Paris - 3 familles, 11 personnes) - afin de continuer à nous interroger sur les possibilités d'accompagner d'autres personnes que les majeurs isolés. Le CA a été à l'écoute de ces programmes (juin) mais les expériences des bénévoles engagés sur ses lieux nous montrent combien cela est compliqué et requiert une expertise et un investissement que nous ne sommes pas sûrs de pouvoir tenir.

Le pôle intégration, sous la direction de Fabien, a continué de se structurer et de se développer. Pour l'école de français, Anne et Shelton ont assuré les cours lors du départ anticipé d'une service civique. A Paris, 82 élèves ont participé à au moins un mois de cours ; sur les 37 qui se sont présentés au DELF, 31 en ont été lauréats. Après avoir constaté le manque de cours de FLE à Paris et en région parisienne, le CA a décidé de procéder à un nouveau recrutement, pour un poste de professeur de FLE et de coordination des cours de français à Paris, d'une part, de soutien aux antennes qui développent des cours ou de la conversation (8 à l'heure actuelle), d'autre part. Anne-Lise, avec Marine B. en service civique, nous a donc rejoints en septembre et elle a bien pris ses marques auprès des élèves, aussi bien qu'auprès des bénévoles et de l'équipe.

L'arrivée d'Anne-Lise a permis à Fabien de dégager du temps pour coordonner le pôle et se consacrer ainsi à l'accompagnement vers l'emploi, au plaidoyer, aux permanences juridiques et à celles dédiées à l'orientation / formation. Pour l'accès à l'emploi, 140 personnes ont été accompagnées. La moitié de ces personnes ont été accompagnées à Paris, où nous sommes soutenus par Mansartis et Adecco, ainsi qu'un groupe de bénévoles spécialisés en ressources humaines (AJjob). Nous tentons de développer des partenariats dans d'autres antennes puisque 10 antennes accompagnent des personnes en recherche d'emploi ; à Nantes Job4Mi s'est créé. Ce travail nous permet d'acquérir une connaissance et un savoir-faire complémentaires de notre expérience parisienne, et d'accroître notre

capacité d'accompagnement. L'enjeu de pouvoir coordonner et mutualiser les différentes initiatives du réseau dans le domaine de l'intégration reste vif. Le lancement d'une lettre d'information Intégration - Plaidoyer au mois de décembre constitue un premier pas dans cette direction.

Les permanences juridiques pour lesquelles nous ne faisons aucune publicité nous ont permis de recevoir 130 personnes et d'assurer 260 entretiens. Nous avons aussi soutenu 35 personnes pour la préparation OFPRA ou CNDA et avons accompagné 50 personnes vers le logement. Cette action de terrain, effectuée grâce à l'engagement d'une douzaine de bénévoles, nous met en prise avec le manque crucial d'accompagnement juridique et les questions aiguës que cela pose. Pierre, Irinda et Manon (service civique) s'y emploient particulièrement, avec l'entrain que nous leur connaissons, pour à la fois former les étudiants de l'HEAD (école des Hautes Etudes Appliquées du Droit) et assurer une continuité dans l'accompagnement afin qu'il soit chaleureux et proche. En parallèle de ces permanences il a aussi été proposé un accompagnement logement (Marc-André puis Manon) pour les personnes du réseau – voire au-delà – qui bénéficient d'un logement mis à disposition via JRS France (14). Ce travail fera l'objet d'un guide pour le réseau.

JRS Jeunes, avec Pauline et Mélanie, puis Audrey qui a pris la suite de cette dernière, se renforce à Paris et se diffuse en région. Pauline n'a pas ménagé sa peine cette année encore. Un coup d'œil rapide sur ce qui se vit à JRS Jeunes pourrait se limiter à ce qui existe depuis quelques temps déjà : l'école d'été, le labo, Taizé, le théâtre, le nouvel an, les multiples ateliers. Mais l'enjeu de JRS Jeunes est la co-animation, la réciprocité, la co-construction qui se renouvellent chaque année. C'est un constant laboratoire de profonds partages, de mises en capacité délicates, de recherche de la juste place pour chacun. Le programme n'est pas de l'ordre de la gestion d'un groupe indifférencié, mais de la vie de personnes connues et singulières, dont les talents sont à reconnaître, révéler et partager. "A" nous partage : « Les activités sont des moments où l'on apprend à la fois le français mais aussi l'activité tout en passant du bon temps. Cela permet d'oublier nos problèmes. On revient parce qu'on se sent bien sinon on ne reviendrait pas ». JRS Jeunes se diffuse désormais dans 8 antennes (Angers, Clermont, Dijon, Limoges, Lyon, Marseille, Nantes – soutenu par Lucile H. puis Ginevra, services civiques - et Valenciennes). En décembre, Axel a été recruté à Limoges, en contrat professionnel, pour animer le réseau sur place et irriguer à la fois l'antenne et JRS Ruralité. Une newsletter mensuelle regroupe les activités de tous et permet une large diffusion d'un faire-réseau. Un week-end national a vu le jour afin de vivre un temps fort ensemble, de mutualiser les expériences de regrouper les énergies, de diffuser un esprit et un style, de donner de l'énergie. JRS Jeunes en région, c'est donc 313 activités pour 271 participants, des week-ends (à Taizé, en rando etc.). A Paris, ce sont 420 activités qui regroupent 690 personnes déplacées par force (de 63 nationalités différentes) et 580 locaux. L'augmentation de la participation ne nous fait pas oublier la nécessité de tendre vers un équilibre entre les personnes – d'ici et d'ailleurs - au service de la co-construction. JRS Jeunes a participé au programme Fai'R de la DiAIR afin de favoriser l'engagement des jeunes et de faciliter la création de liens avec les personnes réfugiées. C'est l'occasion de tisser des liens avec de nouvelles structures ou d'approfondir ceux déjà existants.

Le plaidoyer se nourrit de toutes ces expériences variées, multiples, de rencontres avec d'autres partenaires, la CFDA, le Secours Catholique, la CIMADE etc. Parmi les nombreux événements, il importe de souligner la rédaction, la publication et la promotion du rapport de la CFDA "*Exilé.e.s : quels accueils face à la crise des politiques publiques*" (Mai) ; Pierre s'y est donné sans compter ; la campagne pour les élections européennes « *the power of vote* » avec JRS Europe, c'est Irinda qui était à la baguette avec le soutien de Maylis - stagiaire ; le dossier « *changement de regard* » et ses ateliers. Le projet collectif Sciences Po continue depuis 2014 et permet chaque année d'approfondir une question du plaidoyer, cette année l'accès à la langue française. L'arrivée de David va nous permettre de lier davantage les antennes et le travail de plaidoyer, notamment en faisant circuler l'information de manière plus régulière. JRS France avait questionné l'OFII sur l'ensemble des défaillances remontées par les antennes. Nous participons activement aussi à un grand nombre de réunions organisées par la DiAIR (ministère de l'intérieur), l'OFII, différents collectifs d'associations. Une réflexion sur l'hospitalité citoyenne a débuté avec d'autres associations.

Prenons soin de nous

Le soin apporté au réseau se lit aussi dans la mise en œuvre de la Politique de Protection des Acteurs qui est présente sur le site internet, qui a fait l'objet de présentations régulières à chacune de nos rencontres (Assemblée Générale, Rencontres Régionales, Week-end des Coordinateurs) grâce à l'engagement remarquable de Samuel. En 2019, sept antennes nous ont transmis dix fiches incidents concernant 6 des 7 programmes de JRS France : sept de niveau 1, deux de niveau 2, une de niveau 3. Ce dernier impliquait un accueilli mais l'incident a eu lieu en dehors du cadre de JRS France. Une main courante et un signalement au procureur ont été déposés. 3 de ces cas concernent des actes commis à l'encontre des demandeurs d'asile, ce qui confirme ce que nous portions depuis le début : cette politique vise la protection de tous et permet que personne ne reste seul lorsque quelqu'un du réseau est confronté à un problème dont il est toujours difficile de mesurer la gravité à chaud. Le réseau se constitue dans un dialogue permanent quand tout va bien mais aussi quand tout pourrait tourner court.

La transformation digitale de l'association est finalisée et permet d'enrichir notre base de données Salesforce couplée à MailChimp et au site internet. Marine R. et Mégane ont donc pu mener à bien plusieurs chantiers de fond en communication : mise en place de l'envoi d'une newsletter nationale en lien avec les antennes - qui vient en appui aux newsletters Antenne (Lyon, le 78 par exemple) ; personnalisation d'outils pour chaque antenne ; relais des actualités locales et nationales sur notre site ; présence active sur les réseaux sociaux.

La mission de développement menée par Marine R. montre que la vision à long terme porte du fruit. Le travail concernant à la fois le don des particuliers (deux campagnes d'appel) et les grands donateurs (biennale des donateurs avec la province jésuite) a continué. Mais surtout le ciblage de la prospection vis-à-vis des fondations a trouvé un bon écho. Nous sommes dans une phase de transition dans laquelle nous devons essayer d'identifier de nouvelles fondations pour un soutien pluriannuel.

Le lancement de l'Intranet avec un outil de gestion documentaire et un accès spécifique pour chaque antenne a été effectué (Septembre). Cet outil sert l'unité du réseau mais son utilisation doit encore être améliorée et précisée.

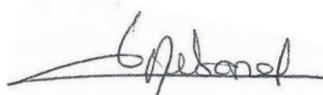
En conclusion

Au fil de ce rapport nous pouvons prendre conscience de la multitude d'actions menés par l'association. Comme vous l'imaginez bien, le renouvellement important de l'équipe et la question RH ont occupé beaucoup de place, d'autant plus que certains recrutements ont été complexes (deux ont notamment finalement décliné l'offre alors que nous étions en cours de finalisation). Nous y accordons d'autant plus d'importance que la valeur de ce que nous faisons réside dans les personnes qui nous rejoignent et cela est vrai pour tous les acteurs du réseau. L'enjeu de formation, de sensibilisation, de structuration va donc rester central cette année encore. A cet égard un comité de direction (Co'dir) a été créé pour favoriser le travail collectif et l'inter-programme. Il a pour fonction de mieux accompagner les antennes que l'on ne peut cantonner au programme JRS Welcome même si celui-ci est souvent la raison de leur lancement.

Chers amis, voici donc le rapport moral de l'année 2019, l'année 2020 dans laquelle sa rédaction s'inscrit ne ressemble à aucune autre et si nous ne savons résolument pas de quoi demain sera fait, vous me rappelez sans cesse comment elle doit être vécue : gratitude, solidarité, rencontre, dialogue, ouverture envers et avec tous.

Le 29 avril 2020

Véronique Albanel
Présidente JRS France



JRS France
(Jesuit Refugee Service)
12, rue d'Assas
75006 PARIS
secretariat@jrsfrance.org
+33 (0)1 44 39 48 19

2. RAPPORT FINANCIER 2019 DE L'ASSOCIATION JRS FRANCE

(à la fin de ce document les [comptes annuels synthétiques de l'exercice](#) clos le 31 décembre 2019)

1 - Un contexte en évolution : En 2019, l'activité de JRS France s'est poursuivie avec 42 antennes et un nombre de bénévoles de 4 714 personnes³. Le développement des programmes JRS Jeunes, JRS Ruralité, JRS Ecole de Français a été important ; pour les programmes d'hospitalité (JRS Welcome, JRS Ruralité, JRS Mineurs) nous avons accueilli 658 personnes pour un total de 77 209 nuitées, tous programmes confondus et nous avons également continuer à développer les liens avec les antennes.

La valorisation du bénévolat (cf. [Annexe 1](#)) – à considérer avec une certaine prudence – pour 3 480 accueillants et 1 234 bénévoles, s'élève à 6 856 419 € nous prenons en compte uniquement le coût des nuitées.

2 - Le Bilan :

Actif : nous pouvons noter une augmentation des créances 67 345 € (48 042 € - 2018), une baisse des disponibilités à 489 955 € (551 554 €), ce qui produit un actif en baisse à 563 955 € (604 153 €).

Passif : une baisse du fonds associatif à 466 134 € (527 963 € - 2018), dettes 80 847 € (76 190 €)).

3 - Le résultat de l'exercice 2019 pour l'association est négatif, -61 828 € pour la première fois depuis 2009 (cf. [Annexe 2](#)). Ce résultat est la composante d'un résultat financier de 2 582 € et du résultat de l'exploitation de - 64 411 €, avec des engagements à réaliser pour 16 973 €.

Le déficit réalisé cette année s'explique principalement par les mouvements du poste Personnel : départs et arrivés de salariés au sein de JRS France. Nous préciserons cela lors de la présentation détaillée des charges de l'exercice au §5.

Les réserves disponibles de l'association s'élèvent à 489 955 € en 2019.

4 - Les ressources (dons) en 2019 comprennent les dons des particuliers comme des fondations mais aussi les subventions publiques ; elles s'élèvent à 823 822 € (747 082 € de dons privés et 76 740 € de subventions publiques). Le nombre de donateurs privés est de 1 063 personnes, la collecte via notre site internet a permis de collecter 80 156 € (69 843 €).

Le renouvellement de la confiance des fondations a été fort et est en augmentation cette année : le soutien apporté s'élève à 482 797 €.

L'ensemble des produits d'exploitation est de 829 267 € (729 559 €) (dons + subventions service civique ASP + prestations interventions + remboursements divers). Ces produits poursuivent une croissance de 13,66%, ce qui est très positif en cette période où généralement les dons diminuent, du

³ Dont 3480 personnes de 1794 foyers accueillants.

fait de l'évolution de la politique fiscale en France de la mise en place de la retenue de l'impôt à la source.

5 - Du côté des charges d'exploitation en 2019, le total s'élève à 876 705 € - le budget prévisionnel était de 872 470 €. Ce total prend en compte le montant des engagements à réaliser sur les projets de l'année 2020 (16 973€).

Les frais de personnel de l'équipe salariée représentent les dépenses les plus importantes (357 234 € de salaires et 103 985 € de charges sociales) pour la plupart financées par des fondations auxquels s'ajoute la prise en charge du directeur pour 21 600 €. Soit un total global de 482 819 € (393 894 €) avec une augmentation de 22,57 %.

L'année 2019 aura été une année mouvementée pour ce qui est de l'équipe (cf. [Des talents nouveaux, des outils nouveaux](#), Rapport Moral 2019). En janvier 2019, JRS France comptait 13 salariés (dont 2 en région), après le départ de 6 d'entre eux pour des raisons très diverses, en prenant en compte les périodes de tuilage nécessaires – quand c'était possible – fin 2019, l'équipe était composée de 17 salariés. En janvier 2020, JRS France compte 15 salariés (dont 4 en région), avec la création de deux nouveaux postes : un pour l'école de français (renfort du Pôle Intégration) l'autre à Limoges (contrat pro pour JRS Jeunes).

6 - Les locaux utilisés aujourd'hui par JRS France sont mis à disposition par l'association propriétaire Emile Keller – association gérée en lien avec la Compagnie de Jésus - charge à l'association JRS France d'assurer une participation aux frais d'entretien (chauffage, électricité et eau, ménage et frais divers). Cette année, ces dépenses ont été de 30 000 € (1 265 € - 2018). Une remise des frais de participation aux frais en 2018 avait été effectuée par le propriétaire pour compenser les difficultés supportées par l'équipe tout au long des travaux.

7 - La communication et la recherche de fonds sont toujours très actives au service de l'association JRS France et plus que nécessaires à l'animation du réseau de donateurs, afin d'encourager et de soutenir le financement des projets et de son développement.

Le travail de recherche de fonds est une mission structurante et de long terme, indispensable pour la recherche de donateurs comme de partenaires qui puissent s'associer dans la durée à nos actions : Le budget pour de recherche de fonds a été de 37 332 €, 27 097 € pour la communication, 42 266 € pour la transformation digitale.

8 - Les antennes : Le soutien de l'équipe des salariés de JRS France aux 42 antennes sur la totalité du territoire français s'est traduit par une stabilité des coûts de transport 34 018 € (33 644 €).

Sur les 42 antennes, 34 disposent désormais d'un sous-compte, dont les dépenses effectuées se sont élevées à 85 107 € (hors remboursement direct) contre 47 975 € pour les 27 sous-comptes des antennes l'an dernier. Les abandons de frais représentent 9 760 € (17 800 €). La baisse des abandons de frais est consécutive au rappel de ce que les abandons de frais couvrent des dépenses autorisées par l'association et sont ensuite à mettre en remboursement ans la comptabilité.

Le nombre d'antennes est stable, mais l'intensité de l'animation du réseau, aussi bien par les rencontres régionales que nationales, et la mise en place des groupes de capitalisation a engendré par exemple une augmentation des frais de réception de 4 249€ : soit 22 089 € (18 011 €).

9 - Accompagnement réfugiés : L'association JRS France dans son accompagnement des réfugiés apporte un soutien pour l'accueil, le transport et la proposition de temps conviviaux (Vacances organisées en Vercors pour 7 160 €).

Un soutien pour favoriser l'intégration professionnelle par la formation a été sollicité par différentes antennes et proposé à 5 réfugiés dans le cadre d'une formation avec le lycée professionnel du Marais Sainte Thérèse à Saint Etienne (Réseau Association Ignace de Loyola Education) qui a représenté 28 000 € financé par la Fondation de Montcheuil⁴.

10 - Présentation des dépenses par Pôles avec la comptabilité analytique :

Le Pôle Hospitalité : représente une dépense totale de 558 736 € et comprend les programmes suivants :

- JRS Welcome pour 230 799 € (dont 194 250 € représentent des frais de personnels (salaires et charges), (184 960€ - 2018),
- Les 34 antennes (comptes consolidés), 150 076 € (30 % pour les salaires et charges du personnel (Paris/Nantes),
- JRS Ruralité 56 293 € (18 774 € - 2018),
- JRS Jeunes 107 659 € (57 084 € - 2018)
- JRS Famille qui a été un laboratoire sur deux ans mais qui ne sera pas reconduit de 13 908 € (14 357 € - 2018).

Le Pôle Hospitalité est financé par des fonds dédiés à hauteur de 67 %.

Le Pôle Intégration (Ecole de Français, Accompagnement Juridique, Plaidoyer) : une dépense totale de 184 341 € qui se décompose ainsi :

- École de Français : 57 301€ (35 709 € - 2018), dont 36 858 € salaires/charges,
- Intégration : 63 528 € (24 997 € - 2018), 48 230 € salaires/charges,
- Accès à l'emploi : 28 856 € (19 802 € - 2018),
- Accompagnement juridique et plaidoyer : 34 656 € (23 547 €) dont 28 324 € salaires/charges,

Le Pôle Intégration est financé par des fonds dédiés à hauteur de 53%.

Le Pôle Direction (coordination JRS France) : la dépense s'élève à 150 600 €, dans lequel la Communication 27 097 €, la recherche de fonds 37 332€ et la transformation digitale 42 266 € dont 18 498 € - outil planning, 11 900 €, outil partage de documents, 5 220 € calibrage Base de données

⁴ Fondation de Montcheuil, une fondation au service de l'éducation et de la formation.

Salesforce - représentent une part importante. La part des frais de structure (Direction, Secrétariat, Assurances, téléphone) est de 44 154 €.

Nous rappelons que les comptes annuels de l'association JRS France sont contrôlés et certifiés depuis trois ans par le Cabinet de commissaire aux comptes SQA représenté par Mr Matthieu Lamy.

Nous remercions l'équipe administrative de l'association JRS France et celle détachée par les services administratifs de la Compagnie de Jésus pour le service rendu à l'association JRS France pour l'accompagnement dans la tenue professionnelle de sa comptabilité.

Rappelons l'importance et le souci du contrôle de gestion afin que les financeurs comme les partenaires prennent la mesure des actions menées par l'association. Le service assuré par les services administratifs de la Compagnie de Jésus est estimé à 33 jours de travail sur l'année pour l'accompagnement RH, comptable avec le contrôle et la préparation de la clôture des comptes annuels.

Au terme de cette année 2019, nous avons progressé dans la manière de gérer les antennes et de fluidifier l'échange d'information avec le siège administratif, de structurer notre administration au niveau national. L'association JRS France est mieux à même de répondre à la mission qui lui est confiée en soutenant la collaboration et le travail ensemble.

Au plan économique, l'association JRS France s'est stabilisée. Elle dispose de réserves sur lesquelles elle peut s'appuyer pour mener les projets à court terme, tout en ayant le souci de pérenniser les capacités de soutien et de financement. Le travail de communication et de recherche de fonds est pour cela indispensable, stratégique. C'est un travail que nous devons mener sur le long terme ; et tout ce que nous avons entrepris ces dernières années constitue un fondement pour l'association JRS France.

L'association JRS France assure son développement au plan national ; la structuration administrative et comptable accompagne l'engagement de chacun pour développer au mieux la mission de l'association tout en assurant davantage de rigueur, de transparence et de clarté dans ce qui est mis en œuvre. Une aide précieuse pour la collaboration entre nous - salariés, bénévoles et partenaires.

Le 29 avril 2020,

Franck Delorme, trésorier JRS France



JRS France
(Jesuit Refugee Service)
12, rue d'Assas
75006 PARIS
secretariat@jrsfrance.org
+33 (0)1 44 39 48 19

Annexe 1 – Valorisation des acteurs bénévoles

La valorisation du bénévolat est basée sur les [outils publics que chacun peut consulter](#) en ligne. Cette valorisation permet de prendre conscience de l'énergie déployée par le réseau et de la chiffrer. Pour chaque programme, nous avons remonté – par programmes et antennes - et estimé le nombre d'heures et les compétences requises par ateliers, cours, accompagnements, expertises etc. Nous diminuons- ou enlevons - les chiffres lorsque nous avons un doute, afin de ne pas nous prendre pour plus gros que nous sommes.

	Heures sur 2019	Total en €	Nbre d'acteurs
JRS Welcome	231 016	5 942 937,67 €*	4 128**
JRS Ruralité	1 570	45 731,99 €	52
JRS Jeunes	15 338	227 638,92 €	192
Autre Hospi.	14 862	376 921,41 €	29
JRS Ecole de Français	2870	61 039,06 €	166
Intégration et Accès à l'emploi	496	15 566,04 €	84
Juridique	3 474,2	82 709,00 €	62
Plaidoyer	860	25 815,00 €	46
Administration	528	78 060,38 €	5
Total	271 014,2	6 856 419 €	4714

*Ce chiffre est basé sur le coût de JRS W ; des nuitées (calculées sur le coût [d'une nuit en CADA](#), de l'accompagnement accueillants (petit déjeuner, repas) et des accompagnateurs et de l'équipe de coordination.

** Les acteurs sont les accueillants (3 480), les accompagnateurs (369), les coordinateurs (279).

Annexe 2 – Résultat de l'exercice

Année	2019	2018	2017
Produit d'exploitation	829 267 €	729 559 €	717 959 €
Charge d'exploitation	876 705 € *	714 408 €	628 895 €
Résultat d'exploitation	64 411 € *	15 151 €	89 064 €

Résultat de l'exercice	-61 828 €	19 746 €	150 908 €
-------------------------------	------------------	-----------------	------------------

(*) dont engagements à réaliser 2020 de 16.973 €

JRS

12 rue d'Assas
75 006 PARIS

SIRET 518 238 90 000 28

COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Bilan Actif

JRS FRANCE

Période du 01/01/19 au 31/12/19
Edition du 25/03/20
Tenue de compte

	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concession, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres	8 812	7 167	1 645	3 164
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	61		61	61
Prêts				
Autres				
TOTAL I ACTIF IMMOBILISE	8 873	7 167	1 706	3 225
STOCKS ET EN-COURS				
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES	1 800		1 800	
CRÉANCES (3)				
Créances usagers et comptes rattachés				
Autres créances	67 346		67 346	48 043
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
INSTRUMENTS DE TRESORERIE				
DISPONIBILITES	489 955		489 955	551 554
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	3 148		3 148	1 331
TOTAL II ACTIF CIRCULANT	562 249		562 249	600 928
Frais d'émission d'emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	571 123	7 167	563 955	604 154
(1) Dont droit au bail	(2) Dont à moins d'un an		(3) Dont à moins d'un an	
			70 494	
ENGAGEMENTS RECUS				
Legs nets à réaliser :				
Acceptés par les organes statutairement compétents				
Autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				

Bilan Passif

JRS FRANCE

Période du 01/01/19 au 31/12/19
Edition du 25/03/20
Tenue de compte

	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatif sans droit de reprise	9 186	9 186
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise		
Réserves		
Report à nouveau sur gestion propre	518 777	499 031
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	(61 828)	19 746
Autres fonds associatifs		
Fonds associatif avec droit de reprise		
- Apports		
- Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés		
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
- Subventions d'investissement affectés à des biens renouvelables		
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables par l'organisme		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL I FONDS ASSOCIATIFS	466 135	527 963
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL II PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
FONDS DEDIES		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources	16 973	
TOTAL III FONDS DEDIES	16 973	
DETTES (1)		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	988	
Emprunts et dettes financières diverses (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25 988	20 584
Dettes fiscales et sociales	47 746	43 869
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	6 126	11 738
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)		
TOTAL IV DETTES	80 847	76 191
Ecarts de conversion passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	563 955	604 154
(1) A plus d'un an 988 A moins d'un an 79 859		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	988	
(3) Dont emprunts participatifs		
ENGAGEMENTS DONNES		

Compte de Résultat en liste

JRS FRANCE

Période du 01/01/19 au 31/12/19
Edition du 25/03/20
Tenue de compte

	31/12/2019	31/12/2018
PRODUITS D'EXPLOITATION (1) :		
- Ventes de marchandises		
- Production vendue [biens et services]	925	
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	925	
Dont à l'exportation :		
- Production stockée		
- Production immobilisée		
- Produits nets partiels sur opérations à long terme		
- Subventions d'exploitation	79 711	7 147
- Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	1 541	608
- Cotisations		
- Autres produits	747 090	721 805
TOTAL I PRODUITS D'EXPLOITATION	829 267	729 559
CHARGES D'EXPLOITATION (2) :		
- Achat de marchandises		
Variation de stocks		
- Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stocks		
- Autres achats et charges externes	379 948	310 240
- Impôts, taxes et versements assimilés	8 186	4 192
- Salaires et traitements	357 234	270 576
- Charges sociales	103 985	101 718
- Dotations aux amortissements et aux provisions		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 520	1 150
- Sur immobilisations : dotations aux provisions		
- Sur actif circulant : dotations aux provisions		
- Pour risques et charges : dotations aux provisions		
- Subventions accordées par l'association		
- Autres charges	25 832	26 532
TOTAL II CHARGES D'EXPLOITATION	876 705	714 408
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	(47 438)	15 152
PRODUITS FINANCIERS :		
- De participation (3)		
- D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)		
- Autres intérêts et produits assimilés (3)	2 583	2 114
- Reprises sur provisions et transferts de charges		
- Différences positives de change		
- Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III PRODUITS FINANCIERS	2 583	2 114
CHARGES FINANCIERES :		
- Dotations aux amortissements et aux provisions		
- Intérêts et charges assimilées (4)		
- Différences négatives de change		
- Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV CHARGES FINANCIERES		
2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	2 583	2 114

Compte de Résultat en liste - suite

JRS FRANCE

Période du 01/01/19 au 31/12/19
Edition du 25/03/20
Tenue de compte

	31/12/2019	31/12/2018
3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)	(44 855)	17 266
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
- Sur opérations de gestion		
- Sur opérations en capital		
- Reprises provisions et transferts de charges		
TOTAL V PRODUITS EXCEPTIONNELS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
- Sur opérations de gestion		
- Sur opérations en capital		
- Dotations aux amortissements et aux provisions		
TOTAL VI CHARGES EXCEPTIONNELLES		
4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Impôts sur les bénéfices (VII)		
- Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (VIII)		2 481
- Engagements à réaliser sur ressources affectées (IX)	16 973	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII)	831 850	734 154
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + IX)	893 678	714 408
EXCEDENT OU DEFICIT	(61 828)	19 746
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
PRODUITS		
- Bénévolat		
- Prestations en nature	183 892	
- Dons en nature		
TOTAL	183 892	
CHARGES		
- Secours en nature		
- Mise à disposition gratuite de biens et services	(183 892)	
- Personnel bénévole		
TOTAL	(183 892)	

JRS

ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2019, sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan	563 955 euros
- Total des produits	831 850 euros
- Résultat de l'exercice - déficit	-61 828 euros

L'exercice a une durée de 12 mois et s'étend du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019.

FAITS CARACTERISTIQUES

Les ressources de dons et subventions de l'exercice 2019, se sont élevées à 823 822 € alors qu'elles s'étaient établies, au titre de l'exercice 2018 à 752 662€ €.

Le développement de JRS France s'est poursuivi avec 42 antennes et un nombre de bénévoles de 4 714 personnes, 658 personnes accueillies pour un total de 77 209 nuitées, tous programmes confondus.

EVENEMENT POST CLOTURE

Néant.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

· **Principes comptables**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence, de la permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, de l'indépendance des exercices, et la continuité de l'exploitation.

Il a été fait application des dispositions particulières résultant

- Du Plan Comptable Général des associations réécrit ;
- De l'article L612-1 du Code du Commerce
- Du règlement n° 99-01 du C.R.C (Comité de Règlementation Comptable) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations.

· **Les principales méthodes utilisées ont été les suivantes :**

Immobilisations incorporelles et corporelles meubles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remise et escomptes de règlement.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

L'application des règlements n'a pas apporté de modifications dans la présentation de ces comptes.

Les dotations aux amortissements ont été pratiquées suivant le mode linéaire sur la valeur d'acquisition des biens

Les amortissements sont calculés en fonction de leur durée normale d'utilisation :

Type d'immobilisation	Mode	Durée d'amortissement
Logiciel	Linéaire	1 an
Matériel Informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans
Construction	Linéaire	50 ans

L'amortissement est pratiqué à compter de la mise en service de l'élément d'actif à amortir selon la règle du prorata temporis.

Fonds dédiés :

Les dons et subventions affectés, afférents à l'exercice, non encore utilisés en fin d'exercice, sont comptabilisés en fonds dédiés, au passif du bilan ; au compte de résultat, les sommes concernées figurent dans les charges sous la rubrique « Engagements à réaliser sur dons affectés ».

Les fonds dédiés, d'exercices précédents, utilisés au cours de l'exercice figurent, au compte de résultat, dans le compte de produits « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ».

Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

Comptes Emploi Ressources :

Le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public est présenté dans la présente Annexe conformément à l'ordonnance n°2005-856 du 28 juillet 2005 et en application du règlement n°2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable.

Le Compte d'Emploi des Ressources relatif à l'exercice 2019 est établi dans le respect des dispositions du règlement 2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable. Il appelle les précisions suivantes.

NOTES SUR LE BILAN

ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

RUBRIQUES	VALEUR BRUTES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
<u>Immobilisations</u>				
<u>incorporelles</u>				
<u>Immobilisations</u>				
<u>corporelles</u>	8 812,31			8 812,31
<i>Matériel Informatique</i>	7 803,81			7 803,81
<i>Mobilier</i>	1 008,50			1 008,50
<u>Immobilisations en cours</u>				
<u>Immobilisations</u>	61,00			61,00
<u>financières</u>				
TOTAL	8 873,31			8 873,31

ETAT DES AMORTISSEMENTS

RUBRIQUES	AMORTISSEMENT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	DOTATION DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
<u>Immobilisations</u>				
<u>incorporelles</u>				
<u>Immobilisations</u>	5 647,87	1 519,52		7 167,39
<u>corporelles</u>				
TOTAL	5 647,87	1 519,52	0,00	7 167,39

ETAT DES PROVISIONS

PROVISIONS	DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION DOTATIONS	DIMINUTIONS REPRISES	FIN EXERCICE
<u>Provision règlementées</u>				
<u>Provisions</u>				
<u>Dépréciations</u>	0			0
<i>Immos financières</i>				
<i>VMP</i>	0			0
TOTAL	0	0	0	0

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

- Les échéances des créances de l'actif immobilisé et circulant se présentent comme suit :

MONTANTS NETS	ECHEANCE		TOTAL
	A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN	
Créances nettes rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
Dépôts versés			
Créance d'exploitation	1 800,00		1 800,00
Autres créances	1 333,60		1 333,60
Produits à recevoir	66 012,30		66 012,30
Charges constatées d'avance	3 148,00		3 148,00
TOTAL	72 293,90	0,00	72 293,90

- Les échéances des dettes se répartissent comme suit :

MONTANTS NETS	ECHEANCE		TOTAL
	A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts de dettes financières divers	988,05		988,05
Dépôts reçus			
Fournisseurs et comptes rattachés	25 987,64		25 987,64
Dettes fiscales et sociales	47 745,90		47 745,90
Autres dettes	6 125,74		6 125,74
Produits constatés d'avance			
TOTAL	80 847,33	0,00	80 847,33

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Il n'y a pas de produits constatés d'avance.

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 3 148€.

Elles correspondent essentiellement

- A la prime d'assurance responsabilité civiles (LE CEDRE) pour un montant de 905€
- A la cotisation CMIE 2020 – médecine du travail pour un montant de 1613 €
- A la location de la machine à affranchir pour un montant de 300 €
- A la maintenance du site internet (WEBAPIC) pour un montant de 240 €

Le montant des Charges constatées restantes n'est pas significatif.

PRODUITS A RECEVOIR

Les produits à recevoir s'élèvent à 66 012 €.

Ils correspondent :

- aux dons collectés en décembre 2019 via la plateforme HELLO ASSO pour un montant 42 512 €
- aux soutiens 2019 attribués par trois fondations

CHARGES A PAYER

Les charges à payer s'élèvent à 5 316 €.

Elles correspondent :

- à deux mois d'indemnités du directeur à verser à sa communauté
- à l'aide mensuelle de décembre 2019 versée à une famille de réfugiée soutenue dans le cadre du programme JRS Famille
- à différentes notes de frais

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS

	SOLDE AU 31/12/2018	AUGMENTATION	DIMINUTION	AFFECTATION RESULTAT 2018	RESULTAT 2019	SOLDE 31/12/2019
Fonds de dotations	9185,63					9 185,63
Report à nouveau	499 030,94			19 746,44		518 777,38
Résultat de l'exercice	19 746,44			-19 746,44	-61 828,38	-61 828,38
Total Fonds Propres	527 963,01	0,00	0,00	0,00	-61 828,38	466 134,63

TABLEAU DE SUIVI DES FONDS DEDIES

Ce tableau concerne les dons reçus de la part de fondations affectés à des projets spécifiques.

	31/12/2018	Augmentations	Diminutions	31/12/2019
Projet JRS JEUNES / CHEMIN DE CULTURE	0,00	9 973,25		9 973,25
Projet JRS RURALITE	0,00	7 000,00		7 000,00
Total Fonds dédiés	0,00	16 973,25	0,00	16 973,25

Les fonds provenant de la générosité du public n'ont pas d'affectation et n'ont pas fait l'objet de fonds dédiés.

NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

VENTILATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitations s'élèvent à 829 267 € Ils sont répartis de la façon suivante :

· Subventions	79 711 €
· Dons	747 082 €
· Autres produits divers	2 474 €

RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'élève à -47 438 €

RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier s'élève à 2 582€
Il s'agit des intérêts des comptes sur livret.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel s'élève à -0€

ENGAGEMENTS A REALISER

Le montant des engagements à réaliser s'élève à 16 973€.
Il s'agit de soutiens attribués par deux fondations qui seront utilisés pour des projets dont les dépenses sont reportées à 2020.

Informations relatives au personnel :

Effectif en fin d'exercice : 17 salariés

CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE

L'association JRS France bénéficie d'un Mécénat de compétence mis en place avec la société AXA

ENGAGEMENT HORS BILAN

NOTES SUR LE COMPTE EMPLOI RESSOURCES

Le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public est présenté dans la présente Annexe conformément à l'ordonnance n°2005-856 du 28 juillet 2005 et en application du règlement n°2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable.

Le Compte d'Emploi des Ressources relatif à l'exercice 2019 est établi dans le respect des dispositions du règlement 2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable. Il appelle les précisions suivantes.

1. Le poste Missions sociales enregistre les charges de l'année qui permettent l'aide aux personnes déplacées de force de leur pays d'origine, conformément aux objectifs statutaires de l'association. Il s'agit des charges relatives aux pôles Intégration, Hospitalité : accompagner, servir et défendre les réfugiés.
2. Le poste Frais de recherche de fonds comprend les frais liés aux brochures et mailing, liés à la gestion des dons ainsi que les charges de personnel du responsable du fundraising.
3. Le poste Frais de fonctionnement enregistre les frais liés aux locaux, l'administration générale : direction, secrétariat, informatique...

Les Engagements à réaliser sur les ressources affectées correspondent aux fonds reçus de fondations (fonds privés) affectés à des projets dédiés mais non utilisés en 2019.

Modalités d'affectation des emplois des ressources du public :

En 2019 JRS a bénéficié de dons de fondations affectés à des projets spécifiques. Ainsi, la part des emplois financée par les *ressources collectées auprès du public* correspond au solde des charges non financées par les dons des fondations (fonds privés)

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC : ANNÉE 2019

EMPLOIS		Compte de résultat par destination	Affectation par emploi des ressources du public	RESSOURCES		Compte de résultat par destination	Suivi des ressources du public
1 Missions sociales : versement à d'autres organismes - agissant en France - agissant dans d'autres pays	726 104	204 740	37 332	1 Ressources collectées auprès du public	293 865 11 564	293 865 11 564	118 149
				1.1 Dons & legs - dons manuels non affectés - dons manuels affectés - legs et autres libéralités non affectées - legs et autres libéralités affectées			
				1.2 Autres produits liés à l'appel du public			
2 Frais de recherche de fonds frais d'appel à la générosité du public	37 332	37 332					
3 Frais de fonctionnement	113 268	107 268		2 Autres fonds privés 3 Subventions et autres concours publics 4 Autres produits	441 653 79 711 5 056		
I Total des emplois au compte de résultat	876 705			I Total des ressources au compte de résultat	831 850	305 429	
II Dotations aux provisions	0			II. Reprises de provisions			
III Engagements à réaliser sur ressources affectées	16 973			Report des ressources affectées des exercices antérieurs	0		16 973
IV. Excédent des ressources de l'exercice				IV. Variation des fonds dédiés			
V. TOTAL GENERAL	893 678	349 341		V. Insuffisance de ressources de l'exercice	0		
VI. Immobilisations financées par ressources collectées Neutralisation des amortis. /immob. financées par ressources collectées				VI. TOTAL GENERAL	831 850	322 403	
VII. TOTAL des emplois financés par des ressources du public		349 341		TOTAL des emplois financés par des ressources du public		349 341	
				Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		91 211	