



Assemblée générale du 24 mars 2018 Rapport Financier de l'Exercice Comptable 2017

En 2017, comme l'indique le rapport moral, JRS France a poursuivi son évolution (1680 familles, 880 accueillis, 75000 nuitées, 1200 bénévoles, 38 antennes sur le territoire français et un accompagnement de multiples manières).

La valorisation du bénévolat – qui est toujours à prendre avec une certaine prudence – pour 1200 bénévoles, avec 220 000 heures, s'élève à 5 640 000 € (nous prenons aussi les nuitées en comptes à la fois pour JRS Welcome et pour les autres programmes d'hospitalité).

La santé économique de l'association est à hauteur de son dynamisme, cette année encore l'association affiche un résultat positif, 150 908 € (contre en 2016, 180 825 €). Notons que nous ajoutons au résultat de 89 064 € le report de ressources non utilisées mais affectées pour un montant de 62 760 €. Cela permet à l'association de consolider ses réserves disponibles qui s'élèvent à 550 948 € (en légère baisse par rapport à l'année dernière de 4,75% mais qui se maintiennent cependant à un niveau très satisfaisant).

Les ressources (produits et dons) ont, en effet, continué de croître grâce au travail mené, avec dynamisme, professionnalisme et créativité, par l'équipe de communication et de recherche de fonds, dont le résultat est en augmentation de 6,84% puisque le produit des dons passe de 603 077 € à 644 328 €. A noter tout particulièrement le succès du site Helloasso pour la gestion des dons, les subventions quant à elles augmentent de plus de 20%.

Notons également une augmentation des subventions d'exploitation de 54 760 € à 73 400 €.

L'ensemble des produits d'exploitation passant de 657 949 € à 717 959 € en augmentation de 9,12%.

Du côté des charges d'exploitation, le total s'élève à 628 895 € contre 419 048 € en 2016, cette augmentation importante de près de 50% témoigne de la dynamique de l'association au service de son projet.

Les dépenses les plus importantes sont représentées par les frais du personnel salariés qui sont pour la plupart financées par des donateurs et par celles de la prise en charge du directeur :

Toute l'équipe des salariés ainsi que le directeur sont au service du développement de l'association pour l'accompagner dans sa structuration. Les salaires avec les charges salariales représentent plus de la moitié du budget d'exploitation à hauteur de 340 000 €, en augmentation de plus de 35 % au regard de l'année 2016.

Nous avons embauché cette année 2017, plusieurs personnes en contrat à durée déterminée dont :

- **Fabien Godefroy pour l'Ecole de Français,**
- **Pauline Blain auprès de JRS Jeune,**
- **Myriam Seddick pour structurer l'antenne Paris et développer la région Île-de-France.**

Ils participent à l'animation des projets présentés au service du développement en réseau au service des régions et de la structuration des six programmes : JRS Welcome, JRS Jeunes, JRS École de Français, JRS Intégration, JRS Accompagnement Juridique, JRS Plaidoyer. Un travail d'écriture et de diffusion dans les antennes, de partage entre antennes est en cours et commencent à irriguer l'ensemble du réseau.

Ce développement sur la totalité du territoire français s'est traduit par des frais de déplacements d'un montant de 30 000 €.

Une communication très active au service de l'association et du financement des projets avec la recherche de donateurs et de partenaires qui puissent s'associer et les soutenir : 63 000 €, (Fundraising, insertions, impressions, location de fichiers, campagne de printemps et d'automne, sans oublier le déploiement du logiciel Salesforce pour la gestion de notre base de données de donateurs).

Les frais de téléphone et d'affranchissement s'élèvent à la somme de 12 200 €.

L'association dans son accompagnement des réfugiés apporte un soutien pour l'accueil, le transport, et la proposition de temps plus conviviaux (Vacances organisées à Penboc'h – Vannes 56, Taizé). Les dépenses se sont élevées à 26 000 €.

Les locaux utilisés aujourd'hui par JRS France sont mis à disposition par la Compagnie de Jésus, charge à l'association d'assurer une participation aux frais d'entretien (chauffage, électricité et eau, plus frais divers) pour un montant de 21 000 €.

Les frais d'achats, de petits équipements, de fournitures diverses représentent un total de 12 600 €. Les autres charges, soutiens versés par l'association, redevances et droits d'auteurs et soutien pour des publications se montent à 19 000 €.

Ainsi les charges des exploitations s'élèvent-elles à la somme de 628 895 contre 419 048 € avec un résultat d'exploitation de 89 064 € pour 2017.

Nous pouvons noter un résultat exceptionnel de 62 760 €, qui représente des ressources reçues en 2017 et non encore utilisées pour les projets concernés.

Si nous regardons maintenant les dépenses par pôle :

Le Pôle Hospitalité : représente un budget de 300 000 € qui se décompose comme suit : Le budget lié aux antennes au nombre de 17 pour une somme de 130 000 €, le projet Best 16 670 €, le projet JRS Welcome Ile de France 82 340 € et le projet JRS Jeunes 70592 €

Le Pôle Intégration : représente un budget total de 160 110 € qui se décline en Français Langue Etrangère – FLE – 21 445 €, Intégration - 56 225 €, et le Juridique avec 21 500 €. Projet Comprendre Pour Apprendre (CPA) : 60 000 €

Pôle Frais généraux : 107 000 € et communication et fundraising – 63 000 €

Au regard de ces dépenses par Pôles, nous pouvons remarquer que les dons ou soutiens dédiés aux différents projets sont de 21 168 € pour le FLE, 51 000 € pour l'intégration, 35 000 € pour Comprendre Pour Apprendre, 14 695 € pour Best, 70592 € pour JRS Jeune et enfin de 82 000 € pour JRS Welcome, tandis que 471 000 € des dons restent non affectés permettant ainsi à l'association JRS France de les orienter en fonction de ses besoins et des projets en cours.

Nous rappelons que les comptes de l'association JRS France sont contrôlés et certifiés par le commissaire aux comptes Matthieu Lamy du cabinet SQA.

Enfin pour terminer nous pouvons rendre hommage cette année à l'équipe administrative de l'association JRS France mais aussi à celle qui est détachée par l'économat de la Compagnie de Jésus pour le service de l'association pour tenir la comptabilité de manière professionnelle. Avec le souci du contrôle de gestion afin que les financeurs comme les partenaires puissent prendre la mesure de l'action menée par l'association. Un service qui est estimé à 43 jours de travail sur l'année pour la comptabilité, le contrôle et la préparation de la clôture des comptes annuels.

Au terme de cette année 2017, un travail important a été accompli en l'espace de trois ans pour continuer à développer et à structurer l'association JRS France. Au plan économique, l'association JRS France s'est aussi structurée et stabilisée. Elle dispose de réserves sur lesquelles elle pourra s'appuyer pour mener les projets à court terme. Cela permet à l'association JRS France d'avancer sereinement au quotidien, tout en restant bien consciente, qu'il faut poursuivre avec dynamisme la recherche de fonds, de soutiens et de partenaires pour mener à bien sa mission.

Le 12 mars 2018,

Franck Delorme, trésorier JRS France

