



Assemblée générale du 30 mars 2019 Rapport Financier de l'Exercice Comptable 2018

1 – Un contexte en évolution : En 2018, le développement de JRS France s'est poursuivi avec 42 antennes et un nombre de bénévoles d'environ 4913 personnes¹, 860 personnes accueillies pour un total de 83 670 nuitées.

La valorisation du bénévolat – qu'il faut toujours considérer avec une certaine prudence – pour 3890 accueillants et 1023 bénévoles, s'élève à 6 446 819 € (5 780 131 € en 2017) sachant que nous prenons en compte, comme l'an dernier, les nuitées de JRS Hospitalité (JRS Welcome, Radar, JRS Famille, JRS Mineurs etc.).

2 – Le résultat de l'exercice 2018 pour l'association est positif, 19 746 € (contre 150 908 € en 2017 et 180 825 € en 2016). Les réserves disponibles de l'association s'élèvent à 551 954 € (stables par rapport à l'année dernière).

3 - Les ressources (dons) : les dons passent à 721 542 € (644 328 € en 2017). A noter l'augmentation du nombre de donateurs privés, le succès de la collecte via le site internet (69 843 €) et la baisse significative des subventions publiques - cela s'explique essentiellement par la fin du projet Comprendre pour Apprendre qui avait reçu des subventions publiques de 35 000 €. Le renouvellement de la confiance des fondations a été fort cette année avec un soutien qui s'élève à 317 872 €.

L'ensemble des produits d'exploitation, passant de 717 959 € à 729 559 €, poursuit une légère croissance de 1,62%, ce qui est très positif en cette période où, en général, les dons diminuent. Ceci s'explique en partie par l'évolution de la politique fiscale.

4 - Les charges d'exploitation : le total s'élève à 714 407 € (2018) contre 628 895 € (2017), Les dépenses les plus importantes sont représentées par les frais de personnel de l'équipe salariée (270 576 € plus 101 718 € de charges sociales). Ces dépenses ainsi que la prise en charge du directeur (pour 21 600 €) sont pour la plupart financées par des fondations, pour un total de 393 894 €. Ce à quoi il faut ajouter des charges sociales diverses pour un montant de 16 346 € (Taxes sur salaires, cotisations, formation, recrutement).

Trois nouvelles personnes ont été recrutées pour renforcer le pôle JRS Welcome et soutenir l'antenne de Nantes. L'association compte, en 2018, 12 salariés, dont deux en région, pour un équivalent temps plein de 11,1 (en 2017, nous avons 9 salariés pour 8,9 ETP).

Le travail des salariés est dédié à 8,1 ETP aux antennes.

Les Achats : le matériel acheté pour un montant de 6799 € porte essentiellement sur l'investissement de matériel informatique destiné à aider les nouveaux salariés et soutenir les

¹ Dont 3890 personnes de 1945 foyers accueillants.

permanences d'accompagnement juridique et d'accompagnement professionnel, avec un budget de 5 780 €.

Ainsi cette année, sur les 85 000 € de charges supplémentaires d'exploitation, 62 000 € concernent les salaires et les charges, et le solde de 23 733 € se reporte sur divers postes (transports, réception - convivialité...).

5 – Les locaux : Les locaux utilisés aujourd'hui par JRS France sont mis à disposition par l'association Emile Keller – association gérée par la Compagnie de Jésus, charge à l'association JRS France d'assurer une participation aux frais d'entretien (chauffage, électricité et eau, plus frais divers). Cette année, des travaux importants se sont poursuivis et ont rendu les conditions de travail moins favorables. Pour cela, l'association Emile Keller n'a pas demandé de loyer. Le montant de charges de location s'est élevé à 1 265 € au lieu de 21 094 € en 2017.

6 - La communication : ce service reste toujours très actif au sein de l'association JRS France. Il est nécessaire à l'animation du réseau de donateurs afin d'encourager et de soutenir le financement des projets. Le travail de collecte de fonds est une mission structurante et de long terme, indispensable pour la recherche de donateurs et de partenaires qui pourraient s'associer dans la durée à nos actions : le budget pour la collecte de fonds a été de 41 555 € et de 48 033,34 € pour la communication (insertions 6 455 €, impressions 18 549 €, timbres/téléphone 7 817 €, et amélioration du logiciel Salesforce pour la gestion de notre base de données de donateurs, 3800 €). Il ne faut pas oublier le site internet qui a été refondu pour une somme de 21 000 € avec l'agence A l'Encre Bleue.

7 – Les Antennes : Le développement des 42 antennes sur la totalité du territoire français s'est traduit par une augmentation de 14,45% des frais de déplacement pour un montant de 33 644 € contre 29 396 € en 2017.

Sur les 42 antennes, 27 ont un sous-compte, l'argent dépensé via ces sous-comptes s'est élevé à 47 975,02 € (hors remboursement direct) contre 30 000€ pour 17 sous-comptes l'an dernier. Les abandons de frais sont de 17 800 € (contre 7 000 € l'an dernier).

Cette augmentation du nombre d'antennes a aussi un impact sur le total des dépenses générées pour les réfugiés et pour la vie locale de chacune des antennes. Les frais de réception ont par exemple augmenté de 5 000 €.

8 - L'association JRS France, dans son accompagnement des réfugiés, apporte un soutien pour l'accueil, le transport, et la proposition de temps plus conviviaux (Vacances organisées à Penboc'h – Vannes 56, Vercors et Europe - Taizé). Les dépenses se sont élevées à 25 833 € pour les seules vacances.

Un nouveau soutien pour favoriser l'intégration professionnelle par la formation a été proposée à 5 personnes en lien avec le lycée du Marais Sainte-Thérèse (Saint-Etienne), ce qui a représenté 19 000 €².

L'ensemble de ces activités est financé par des fondations dans le cadre de projets.

9 - Les Pôles : Si nous examinons les dépenses par pôle, selon les chiffres de la comptabilité analytique,

² Le coût en matériel (métal, outils etc.) par personne est de 4750 €.

- **le Pôle Hospitalité** représente une dépense de 436 553 € contre 300 000 € en 2017 avec la nouveauté de JRS Famille (14 357 €) et de JRS Ruralité (18 774 €) et 57 084,81€ pour JRS Jeunes. Le reliquat de cette dépense va à JRS Welcome en régions et IDF : 113 393 € et 184 968 €, soit 346 336 €. Avec la constitution de l'Île-de-France en antennes en 2019, un autre équilibre des frais se fera.

Le Pôle Hospitalité a reçu des fonds dédiés à hauteur de 236 778 €.

- **le Pôle Intégration** représente une dépense totale de 104 057 € qui se décline en Ecole de Français, 35 709 €, Intégration 24 997 €, Emploi 19 802 €, et Juridique 23 547 €.

Le Pôle Intégration a reçu des fonds dédiés à hauteur de 53 000 €.

- **le Pôle Direction** représente une dépense qui s'élève à 173 797 €, dans lequel la Communication, 48 033 € et la collecte de fonds, 41 555 €, y ont une part importante, ainsi que 84 209 € de frais de structure (Direction, Secrétariat, Assurances, téléphone).

Le Pôle Direction a reçu des fonds dédiés à hauteur de 17 010 €.

Nous rappelons que les comptes de l'association JRS France sont contrôlés et certifiés par le commissaire aux comptes Matthieu Lamy du cabinet SQA.

Nous remercions l'équipe administrative de l'association JRS France, celle détachée par l'économat de la Compagnie de Jésus pour le service de l'association qui tiennent la comptabilité de manière professionnelle avec le souci du contrôle de gestion. Ceci permettra ainsi aux financeurs comme aux partenaires de prendre la mesure de l'action menée par l'association. Ce service est estimé à 50 jours de travail sur l'année pour la comptabilité, le contrôle et la préparation de la clôture des comptes annuels.

Au terme de cette année 2018, le travail de structuration de l'association se poursuit pour développer et renforcer l'association JRS France et l'aider à mieux répondre à la mission qui lui est confiée, en soutenant la collaboration et le travail d'équipe.

Sur le plan économique, l'association JRS France s'est stabilisée. Elle dispose de réserves sur lesquelles elle peut s'appuyer pour mener des projets à court terme tout en ayant le souci de pérenniser les capacités de soutien comme de financement. Le travail de communication et de recherche de fonds est pour cela indispensable et stratégique.

Sur le plan national, l'association JRS France poursuit son développement. La structuration administrative et comptable réclame à l'ensemble des partenaires de poursuivre avec attention collaboration, engagement et souci de qualité pour permettre de travailler le mieux possible tant professionnellement qu'humainement.

Le 14 mars 2019,

Franck Delorme, trésorier JRS France

